

BUDAPESTI AGGLOMERÁCIÓ OPERATÍV PROGRAMJA

2008 – 2010. közötti tervezési időszakra

Témafelelős:

Rostásné Pátkai Zsuzsanna

Készítette

**a Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács
Operatív Program Szakmai Bizottsága**

Tagjai:

Dr. Bognár Ilona

Dr. Rédei Mária

Rostásné Pátkai Zsuzsanna

Molnár László

Schuchmann Péter

Szerkesztette:

**Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács Munkaszervezete részéről
Berényi Eszter és Kissné Szalay Erzsébet**

Tartalomjegyzék

<i>I. Bevezetés</i>	4
1. A tervezés tárgyköre és körülményei	4
2. A tervezési folyamat eljárásai	5
<i>II. Az operatív program célrendszere</i>	7
1. Hosszú- és középtávú célstruktúra	7
2. Közép- és rövid távú célstruktúra	10
<i>III. Kapcsolati mátrix</i>	23
<i>IV. Intézkedések</i>	25
1. Fogalomtár	25
2. Intézkedéslista	26
Intézkedés száma: BAOP 1.1.1.	26
Intézkedés száma: BAOP 3.1.1.	29
Intézkedés száma: BAOP 4.1.1.	32
Intézkedés száma: BAOP 5.2.1.	35
Intézkedés száma: BAOP 6.1.1.	38
Intézkedés száma: BAOP 7.1.1.	42
Intézkedés száma: BAOP 7.1.2.	44
Intézkedés száma: BAOP 8.1.1.	47
Intézkedés száma: BAOP 9.1.1.	50
Intézkedés száma: BAOP 10.1.1.	54
<i>V. Az intézkedések ütemezési terve</i>	56
<i>VI. Az operatív program végrehajtásának módja és feltételrendszere</i>	57
1. A program végrehajtásáért felelős operatív szervezet	57
2. A megvalósításhoz szükséges források pénzügyi ütemezése	57
3. A program végrehajtásában közreműködő szervezetek közötti munkamegosztás	58
<i>VII. Az operatív program monitoring rendszere</i>	59
<i>VIII. Irodalomjegyzék</i>	61

Ábra- és táblajegyzék

<i>1. ábra</i>	Operatív Program hosszú és középtávú célstruktúrája	9
<i>2. ábra</i>	Kapcsolati mátrix	24
<i>1. tábla</i>	Specifikus cél (1): Társközpontok rendszerének kialakítása	11
<i>2. tábla</i>	Specifikus cél (2): Fenntartható fejlődés térségi struktúráinak meghatározása és fejlesztése	12
<i>3. tábla</i>	Specifikus cél (3): A Budapesti Agglomeráció közlekedéskapcsolati alkalmasságának megteremtése	12
<i>4. tábla</i>	Specifikus cél (4): A környezeti állapot, környezetminőség védelmezése, fejlesztése	16
<i>5. tábla</i>	Specifikus cél (5): Humán erőforrás-fejlesztés	17
<i>6. tábla</i>	Specifikus cél (6): Egészségfejlesztés	18
<i>7. tábla</i>	Specifikus cél (7): Információszolgáltatás és hálózatfejlesztés	19
<i>8. tábla</i>	Specifikus cél (8): Turizmusfejlesztés	20
<i>9. tábla</i>	Specifikus cél (9): Innováció-fejlesztés támogatása	21
<i>10. tábla</i>	Specifikus cél (10): Logisztika	22

I. Bevezetés

1. A tervezés tárgyköre és körülményei

A **Budapesti Agglomeráció Operatív Programja** olyan rövidtávú fejlesztési dokumentum, mely alapvetően a területfejlesztés módszertani megközelítését alkalmazza. Ennek megfelelően célrendszerében ötvözi a térszerkezeti és a szakpolitikai fejlesztési igényeket, ezáltal is hozzájárulva a tervezési terület kiegyensúlyozott fejlődéséhez. A tervezési terület – a Budapesti Agglomeráció – országos jelentőségű kiemelt térség, mely a jelenleg hatályos lehatárolás szerint Budapesttel együtt összesen 81 települést foglal magában.

Az operatív program tervezési háttérét elsődlegesen a Budapesti Agglomeráció térségére készült területfejlesztési és ágazati megközelítésű tervdokumentumok alkotják, úgymint a térség hosszú távú területfejlesztési koncepciója, valamint középtávú stratégiai programja és ágazati programjai.

A **Budapesti Agglomeráció Területfejlesztési Koncepciója** – területfejlesztési jellegénél fogva – a fejlesztés térszerkezettel összefüggő tényezőire helyezi a legnagyobb hangsúlyt. A hosszú távú fejlesztési célrendszer alapját a Mono-policentrikus forgatókönyv adja meg, mely a belső kapcsolatrendszer és urbánus szolgáltatások fejlesztésére, a települések közötti munkamegosztás meghatározására, és a nagytérségben a policentrikus, helyi vállalkozói zónák közötti relatív szerepek meghatározására fókuszál. Ez a várostérség-fejlesztés alternatív koncepcióját vetíti elé, mely

- egyrészt a főváros vonzerejének, nemzetközi versenyképességét meghatározó elemeinek további fejlesztésére,
- emellett a kaleidoszkópszerűen sokszínű tér térrészeiben élő emberekre, munkaeőre, illetve gazdaságra, vállalkozásokra, azoknak az információs és tudástársadalom igényeinek megfelelő helyzetbe hozására épül.

A **Budapesti Agglomeráció Stratégiai Programjában** a középtávú stratégiai beavatkozási területek meghatározásánál az életminőség javítása és a „kapu” funkció kiépítése kapott hangsúlyt – mely mintegy előfeltételét jelenti a „híd” funkció eredményes kialakításának.

A **Budapesti Agglomeráció Kiemelt Programjai** egy-egy szakterületre (*gazdaságfejlesztés, humán erőforrás-fejlesztés, környezetgazdálkodás, egészségfejlesztés, közlekedésfejlesztés*) koncentrálna, a térségben megjelenő előnyök és hátrányok, lehetőségek és korlátok, tehát a térségi adottságok feltárását követően jelöltek meg olyan fejlesztési célokat, melyek ténylegesen elősegíthetik, hogy a Budapesti Agglomeráció gazdaságilag vonzó, versenyképes, és egyben élhető térséggé váljon.

A Budapesti Agglomeráció Területfejlesztési Konceptiója, Stratégiai Programja és Kiemelt Programjai mindazokat a térségre vonatkozó specifikus fejlesztési célokat és prioritásokat tartalmazzák, melyek megfelelő alapot biztosítanak a Budapesti Agglomeráció Operatív Programjához. Az operatív program feladata, hogy egységesen, az egyes szakterületek közötti szinergiákat, valamint a térszerkezeti összefüggéseket bemutatva tartalmazzon a térség rövidtávú fejlesztési elképzeléseit.

2. A tervezési folyamat eljárásai

Az operatív program tervezési folyamata több, egymásra épülő fázisból tevődött össze.

Az *első lépés* az operatív program gondolati keretét meghatározó háttérdokumentumok feldolgozása. A vizsgálat során kapcsolati mátrixok alkalmazásával került sor az eltérő időtávú területfejlesztési és ágazati fejlesztési dokumentumok célrendszerének összehasonlító elemzésére. A színekkel és összekötő vonalakat használó, táblákból álló kapcsolati mátrixok segítségével lehetővé vált a célstruktúrák elemei közötti kapcsolódási pontok, egymást erősítő, feltételező és kioltó hatások, összefüggések feltárása. (Ezek a táblák és mátrixok munkaközi anyagok, így nem kerültek bele ebbe a dokumentumba.)

A *második lépés* az operatív program célrendszerének kialakítása, az első lépésben elvégzett összehasonlító elemzés alapján. A körvonalazódó közös célstruktúra első változatának jellemzője, hogy a fejlesztési célok prioritási fokának, továbbá a horizontális és a specifikus beavatkozások meghatározásával világosan kirajzolódnak a hangsúlyos, erőteljes elemek mellett a célrendszerek eltérő megközelítéséből adódó hiátusok, gyenge pontok is. A végleges célstruktúra a stratégiai beavatkozási területek, specifikus célok és prioritások újragondolásával – szándéka szerint – eleget tesz mind a térszerkezeti, mind az ágazati fejlesztési elvárásoknak, természetesen a Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács feladataihoz, eszközeihez és erőforrásaihoz mérten.

A *harmadik lépés* az operatív program tartalmi elemeinek (az intézkedések) meghatározása. E feladat megoldása elsősorban az operatív program időtávjának, az intézkedések körének és azok időbeli megvalósíthatóságának függvénye. Az operatív program rövidtávú fejlesztési dokumentum, ezért – illeszkedve a térségi tervdokumentumok időtávjához, a fejlesztési dokumentumok készítésének ciklikusságához, valamint az elérhető források ütemezéséhez – a 2008. és 2010. közötti időszakot öleli fel. A célstruktúrában szereplő középtávú prioritásokhoz olyan rövidtávú intézkedéseket kell rendelni, melyek a prioritások megvalósításához feltétlenül szükségesek. A maximális szinergia biztosítása érdekében az intézkedések teljes körűen kerültek meghatározásra, melyek közül ki kellett választani az operatív program időtávján belül megvalósítandó és kezdeményezendő, továbbá a következő operatív program feladatkörébe tartozó intézkedéseket. Ezen kívül célszerű elkülöníteni a Tanács saját felelősségi körében megvalósítható és a saját felelősségen túlmutató intézkedéseket is.

A *negyedik lépés* az operatív program egyeztetési változatának kidolgozása. Az előző lépések során letisztult célrendszer, időtáv és tartalmi elvárások alapján kerültek kidolgozásra az operatív program lényegi elemei. Az intézkedések megfogalmazását segíti még a saját felelősségű intézkedések kapcsolati mátrixa, mely biztosítja a tartalmi elemek összefüggéseinek, megfelelő mértékű egymásra épülésének folyamatos figyelembe vételét. Az intézkedések elkészítését segítő, a tartalmi kereteket meghatározó útmutató is hozzájárult az egységes szerkezetű, a jogszabályi előírásokat követő dokumentumstruktúra kialakításához.

Az *ötödik lépés* az operatív program egyeztetési változatának véleményezése. Az operatív program első, úgynevezett egyeztetési változatát a Tanács határozattal bocsátotta szakmai vitára a Tanács tagjai, partnerei számára. A véleményezők körét és a vélemények bekérésének eljárásrendjét a Tanács által elfogadott Partnerségi terv tartalmazta. Az egyeztetési eljárás lebonyolítását a Tanács munkaszervezete végezte.

A *hatodik lépés* az operatív program tartalmi és formai véglegesítése. Az egyeztetési eljárás során beérkező véleményekre az Operatív Program Szakmai Bizottság megadta a tervezői válaszokat, és javaslatot tett az elfogadásra, illetve az elutasításra ajánlott észrevételek körére vonatkozóan. A Tanács dönt – a tervezői válaszok és az Operatív Fejlesztési Bizottság állásfoglalása alapján – az észrevételek beépítéséről, illetve elvetéséről. Az elfogadott javaslatok beépítésével elkészült a 2008. – 2010. közötti időszakra vonatkozó Budapesti Agglomeráció Operatív Programjának végleges változata.

II. Az operatív program célrendszere

1. Hosszú- és középtávú célstruktúra

A tervezési folyamat során kimunkált célstruktúra a Budapesti Agglomeráció kiemelt térség fejlesztésének különböző szintű és időtávú célkitűzéseinek koherens, egymásra épülő rendszere, mely megadja az operatív program elemeinek logikai keretét.

A hosszú és középtávú célkitűzéseket összefoglaló célpiramis csúcsán az átfogó cél áll, mely a kiemelt térség fejlesztésének általános irányát rögzíti.

Átfogó cél:

A várostérség versenyképességének javítása, a versenyképességét hosszútávon biztosító faktorok fejlesztése, úgy, hogy azok az ország egészének fejlődését szolgálják.

Az átfogó célt stratégiai célok részletezik, bontják le nagyobb egységekre.

Stratégiai célok:

- o **az életminőség javítása:** a várostérség koordinált, harmonikus és vonzó kiépítése;
- o **a „kapu” szerep kiépítése:** a tőke, információ, áru és munkaerő cserefolyamatainak irányításában meghatározó intézmények, kapcsolatok, infrastruktúrák fejlesztése;
- o **a „híd” szerep kiépítése:** a térségből a nagyrégió felé vezető kapcsolatok (és ezeknek az országon belüli városok/régiók felé vezető részletei) kiépítése, rendbe hozása, fejlesztése.

A hosszú távú stratégiai célok elérését a stratégiai beavatkozási területek szolgálják, melyek komplex, a térség egésze számára kiemelkedő jelentőségű fejlesztési elemek.

Stratégiai beavatkozási területek:

1. **a térszerkezet kiegyensúlyozása, élhető és hatékony várostérség feltételeinek megteremtése, a térségi kohézió erősítése:** az ökológiai szerkezet megóvása és továbbfejlesztése mellett cél a társközpontok helyzetbe hozása és a hálózati kapcsolatok fejlesztése, az áramlások megfelelő biztosítása.

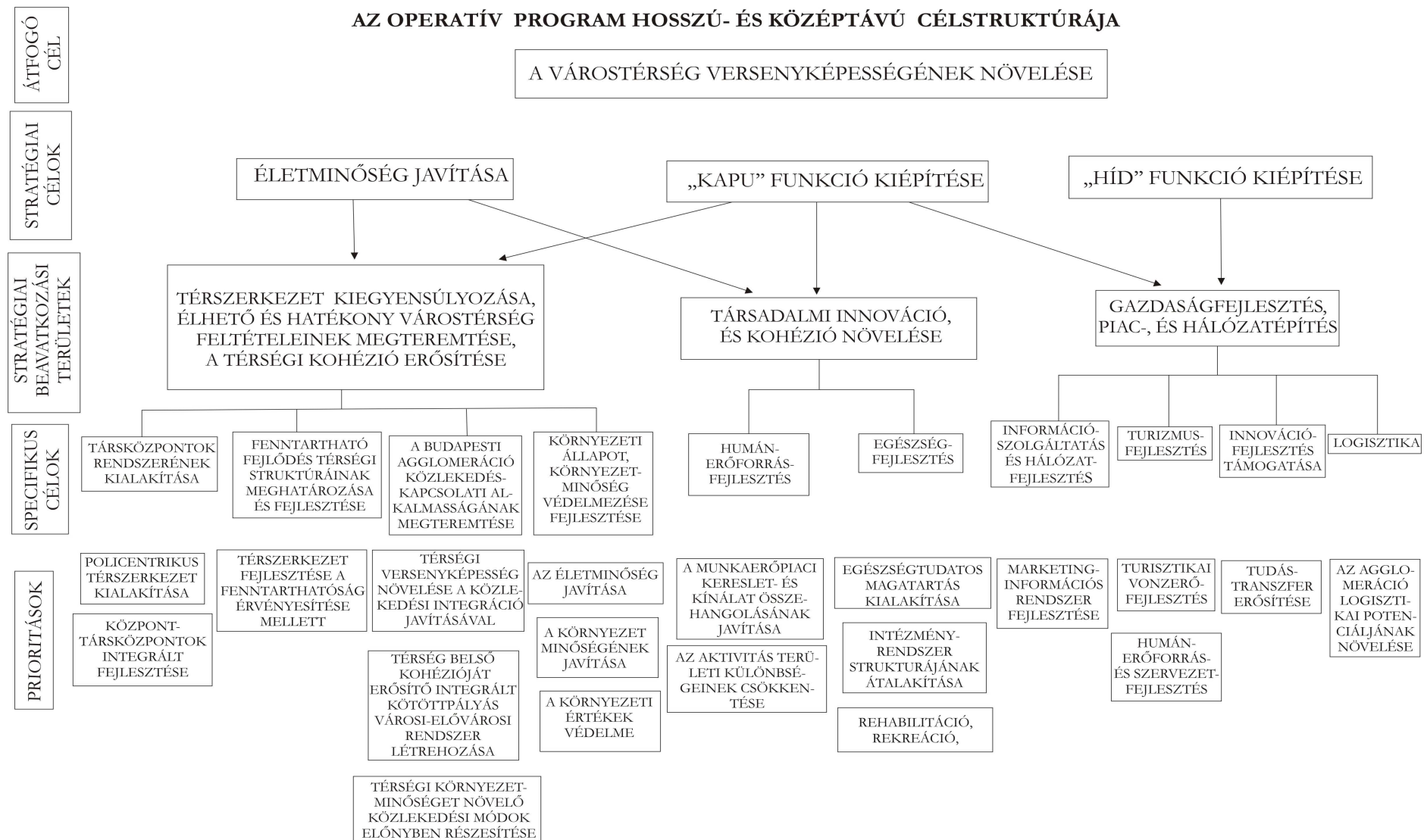
2. **társadalmi innováció és kohézió növelése:** a stratégiai célok eléréséhez elengedhetetlen a humán erőforrás minőségének fejlesztése, az átalakulási, alkalmazkodási képesség növelése, az innovációs és kezdeményezőképeség fejlesztése.
3. **gazdaságfejlesztés, piac- és hálózatépítés:** a „kapu” szerep egyik legfontosabb fejlesztési célkitűzése.

A specifikus célok a stratégiai beavatkozási területekhez kapcsolódó – jellemzően középtávú – célkitűzések, melyek megvalósítása biztosítja a célrendszer magasabb szintjein álló célok elérését. A stratégiai beavatkozási területeknél kevésbé komplexek, csak egy, vagy néhány szakterületet ölelnek fel. Alapját képezik a prioritásoknak, melyek a specifikus célok megvalósítását szolgáló kiemelt szándékok.

Specifikus célok:

1. stratégiai beavatkozási területhez kapcsolódóan:
 - társközpontok rendszerének kialakítása
 - fenntartható fejlődés térségi struktúráinak meghatározása és fejlesztése
 - a Budapesti Agglomeráció közlekedéskapcsolati alkalmasságának megteremtése
 - környezeti állapot, környezetminőség védelmezése, fejlesztése
2. stratégiai beavatkozási területhez kapcsolódóan:
 - humán erőforrás-fejlesztés
 - egészségfejlesztés
3. stratégiai beavatkozási területhez kapcsolódóan:
 - információszolgáltatás és hálózatfejlesztés
 - turizmusfejlesztés
 - innováció-fejlesztés támogatása
 - logisztika

Az operatív program hosszú- és középtávú célstruktúrájának áttekintő tábláját az *1. ábra* tartalmazza.



1. ábra

2. Közép- és rövid távú célstruktúra

A középtávú specifikus célokhoz és prioritásokhoz az elérésüket, megvalósításukat elősegítő rövidtávú intézkedések rendelkeznek, melyeket alapvetően két nagy csoportba sorol be az operatív program. A besorolás alapjának kiindulópontját az adja, hogy a Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács – a területfejlesztési koncepció stratégiai megfontolásait elfogadva – önmaga számára a térség irányításának, stratégiai vezérlésének feladatát tűzte ki célul, mely elsősorban koordinációt és a szükséges intézményi feltételek megteremtését jelenti. Tekintettel erre a feladatkörre, célszerű elkülöníteni a saját felelősségű, valamint a saját felelősségen túlmutató intézkedéseket.

Saját felelősségű intézkedések, melyek a Tanács – jogszabályban és saját szabályzataiban meghatározott – kompetenciájában teljes körűen végrehajthatóak. Ezek az intézkedések elsősorban a térség összehangolt fejlődéséhez szükséges együttműködések kezdeményező, ösztönző és koordináló projektsomagokat, esetenként pedig szakmai javaslatokat jelentenek.

Saját felelősségen túlmutató intézkedések, melyek az operatív program célstruktúrája által meghatározott fejlesztési irány elérését szolgálják, azonban megvalósításuk a Tanács saját hatáskörén belül nem, vagy csak részben oldhatóak meg, ezért ezek az intézkedések, mint ajánlások, igények fogalmazódnak meg a felelősök felé. A Tanács – feladatköréből kiindulva – valamennyi saját felelősségen túlmutató intézkedés esetében kezdeményezi azok megvalósítását az illetékes szervezet(ek)nél, és felkérés esetén részt vesz az intézkedések, projektek végrehajtásában. Ebben az esetben a saját felelősségen túlmutató intézkedésekben vállalt feladatok saját felelősségű elemként jelentkeznek.

A következő táblázatok (1 – 10. tábla) az operatív program célrendszeréhez illeszthető intézkedések számbavételét tartalmazzák specifikus célonkénti bontásban.

Színkód (az intézkedések időtávjának és besorolásának beazonosításához):

Sárga: saját felelősségen túlmutató intézkedések

Piros: saját felelősségű intézkedések

Félkövér betű: 2008 – 2010. közötti időszakban végrehajtandó saját felelősségi körű intézkedések

Dőlt betű: 2008 – 2010. közötti időszakban kezdeményezendő saját felelősségi körű intézkedések

Normál betűtípus: saját felelősségi körű intézkedési javaslatok a következő, 2011 – 2013. közötti időszakra készülő operatív programhoz

Intézkedések száma: első számjel – specifikus cél száma, második számjel – prioritás száma, harmadik számjel – intézkedés helyére utal, pl. intézkedés száma BAOP 1.1.1.

1. tábla:

Specifikus cél (1): Társközpontok rendszerének kialakítása

<i>Prioritások</i>	<i>Intézkedések</i>
Policentrikus térszerkezet kialakítása (1)	■ <i>Térszerkezeti (fejlesztési – rendezési) tanulmányterv kidolgozása (BAOP 1.1.1.)</i>
Központ-társközpontok integrált fejlesztése (2)	● Központfejlesztés Budapest belvárosának térszerkezeti szempontú funkcionális és minőségi megújítása, fejlesztése. ● Kerületi társközpontok fejlesztése Budapest policentrikus városszerkezetének kialakítása a kerületi társközpontok kijelölésével és fejlesztésével. A kerületi társközpontok elősegítik a külső kerületeknek a városi magterülethez való szerves integrációját, ugyanakkor képesek ellátni a helyi, városrészi igények magas színvonalú kiszolgálását. ● Urbanizált társközpontok fejlesztése A Budapesti Agglomeráció policentrikus térszerkezetének kialakítása az agglomerációs társközpontok kijelölésével és fejlesztésével. A települési társközpontok meglévő csomóponti helyzetük és/vagy kistérségi központ szerepük révén még dinamikusabb fejlődés lehetőségét hordozzák, és képesek arra, hogy – mennyiségi és minőségi szempontból is – magas színvonalon szolgálják ki térségüket. ● Intermodális csomópontok fejlesztése Az intermodális csomópontokban kapcsolódik

	egymáshoz a magánközlekedés és a közösségi közlekedés (P+R), a városkörnyéki és a városi közlekedés, a gyorsvasúti és a térségi feltáró közlekedés. A csomópontok fejlesztésének és a központ – társközpontok fejlesztésének összekapcsolása révén a zökkenőmentes és kiszámítható utazás biztosítása, az átszállás vonzóvá tétele mellett e csomópontok jelentős szolgáltatási potenciáljának kiaknázására nyílik lehetőség, így a használó a napi "dolgainak" intézésével kötheti össze az utazást.
--	--

2. tábla:

Specifikus cél (2): Fenntartható fejlődés térségi struktúráinak meghatározása és fejlesztése

<i>Prioritás</i>	<i>Intézkedés</i>
Térszerkezet fejlesztése a fenntarthatóság érvényesítése mellett (1)	• A kiemelt térségre vonatkozó struktúraterv kidolgozása A struktúraterv egy olyan kiegészítő tervezési eszköz, amely a területrendezés és a területfejlesztés közös gondolati keretét adja meg azáltal, hogy egyszerre vizsgálja a térségre vonatkozó területhasználati szabályokat és a fejlesztési elképzeléseket.

3. tábla:

Specifikus cél (3): A Budapesti Agglomeráció közlekedéskapcsolati alkalmasságának megteremtése

<i>Prioritások</i>	<i>Intézkedések</i>
Térségi versenyképesség növelése a közlekedési integráció javításával (1)	• Elérhetőséget és integrációt javító közlekedési pályák fejlesztése érdekében ajánlások kidolgozása és a kommunikálás elősegítése (BAOP 3.1.1.) • Térségi feltételek megteremtésének támogatása az alágazati intermodalitás érdekében A közlekedés alágazatai (közúti, vasúti, légi, vízi közlekedés) által nyújtott szolgáltatások összekapcsolását biztosító területi feltételek megteremtése. • Partnerségi, együttműködési mechanizmusok kezdeményezése a

	közlekedés intézményi beavatkozásokhoz kapcsolódóan Olyan partnerségi, együttműködési mechanizmusok kialakításának kezdeményezése a közlekedés javítása érdekében tevékenykedő térségi szereplők, döntéshozók, valamint a közvélemény körében, amelyek elősegítik a kooperativitást és szolidaritást igénylő projektek megvalósítását. • Elérhetőséget és integrációt javító közlekedési pályák fejlesztése A térségben meglévő összközlekedési integrációt lehetővé tevő potenciál kihasználásának elősegítése, mivel a térség jó vasúti-, közúti-, vízi- és légi közlekedési infrastrukturális adottságokkal rendelkezik, azok állapota azonban hiányos, leromlott, illetve a rossz összeköttetés miatt nincsenek rendszerbe szervezve. • Alágazatok intermodális összekapcsolása az áruszállításban A közlekedési alágazatok (közút, vasút, vízi és légi) fuvarozási szolgáltatásainak célirányos fejlesztése, illetve azok tudatos összekapcsolásának megvalósítása a Budapesti Agglomeráció területén. • Intézményi, szabályozási háttér fejlesztése A koordinációs mechanizmusok beépítése révén olyan intézményi, jogi, szabályozási háttér biztosítása, amely egyfelől keretet ad az érintett szereplők széles körének kikerülhetetlen együttműködéséhez, a gazdaság és a területgazda szereplők közös stratégiák alapján történő mozgatásának, másfelől biztosítja az együttműködésből származó hasznoknak és előnyöknek a közreműködő szereplők javára történő érvényesítését, továbbá a hasznok területi, várospolitikai irányú kiterjesztését. • A közösségi közlekedésben résztvevő járművek, illetve a szolgáltatás valós idejű helymeghatározáson alapuló (GPS-es technológiára épülő) komplex felügyeletének fejlesztése A közforgalmú közlekedési szolgáltatók
--	---

	(autóbuszok, kötöttpályás járművek) összehangolt forgalom felügyeleti és forgalomirányítási technológiájának korszerűsítése, mely hozzájárul a közösségi közlekedés megbízhatóságának biztosításához és a szolgáltatás-ellátás hatékonyságának növeléséhez.
A térség belső kohézióját erősítő integrált kötöttpályás városi-elővárosi rendszer létrehozása (2)	• Vasútvonalakra ráhordó rendszerek fejlesztésének kezdeményezése A városi-elővárosi integrált kötöttpályás hálózat kihasználtságának növelése érdekében a városkörnyéki agglomerációban a hálózatra ráhordó, kapcsolódó rendszerek fejlesztése. • Vasútállomási program lebonyolítása A vasútállomások fizikai megújítása (állomási környezet, épület, előtér korszerűsítése, humanizálása, vonzó köztérre alakítása), valamint települési „szolgáltatási centrummá” alakítása, amely biztosítja a szolgáltatások biztos elérhetőségét. • Elővárosi vasúti közlekedés fejlesztése A magas minőségű és megbízható szolgáltatást nyújtó kötöttpályás közlekedés fejlesztése annak érdekében, hogy az utazási lánc minden elemének összehangolt fejlesztésével, illetve egymásra építésével a fővárosba, illetve a főváros belső területei felé irányuló autósforgalom fenntartható mértékűvé váljon. • Városi-elővárosi közlekedés kapcsolódásainak fejlesztése Az összközlekedési integráció megvalósítása, amelynek alapja a kötöttpályás közlekedés kétrétegű (városi és városkörnyéki) rendszerének intermodális és interoperábilis elemeket egyesítő, magas minőségű összekapcsolása.
A térség környezetminőségét növelő közlekedési módok előnyben részesítése (3)	• Környezetbarát közlekedési formák támogatása A térség közlekedési- és környezetminőségének javítása érdekében a közforgalmú közlekedési eszközök, illetve a rövidebb utazások esetében a kerékpáros és a gyalogos közlekedés előnyben részesítésének

	támogatása. • Közlekedési környezetalakítás kezdeményezése A közlekedési-közterületi környezet – állomási előterek, állomások, megállók, csomópontok, településközpontok – funkcionális és minőségi megújítása. • Közlekedéshumanizálás intézményi háttérének javítása Olyan akciók szervezése a közlekedési eszközöket üzemeltetők magatartási kultúrájának javítása, és a használók magatartásának, kooperációs szintjének fejlesztése érdekében, amelyek hozzájárulnak egy – mind a szolgáltatói, mind az igénybevevői oldalt érintő – közlekedési etikai rendszer kialakulásához. • Kerékpáros közlekedés feltételeinek javítása A kerékpáros közlekedés napi utazásokban való részesedésének javítása, az ehhez szükséges összefüggő kerékpárút hálózat, valamint kapcsolódó szolgáltató létesítmények kiépítésének elősegítésével. • Gyalogos közlekedés feltételeinek javítása A közterületek, köztér minőségjavításával összekapcsolt program részeként, a különösen nagy gyalogos forgalmú belvárosi, kereskedelmi és szabadidős térségekben a gyalogosközlekedés elsőbbségének biztosítása, önálló gyalogos utcák, igényes gyalogos felületek, szintbeli közúti keresztezések kialakításával, fejlesztésével. • Közforgalmú szolgáltatások minőségjavítása A közforgalmú közlekedés vonzerejének növelése az utazási környezet megújításával, mely magában foglalja a szolgáltatások minőségjavítását, a létesítmények kulturáltságának és esztétikájának javítását, az átszálló helyek igényes köztérre formálását, valamint a járműpark modernizációját is.
--	--

4. tábla:

Specifikus cél (4): A környezeti állapot, környezetminőség védelmezése, fejlesztése

<i>Prioritások</i>	<i>Intézkedések</i>
Az életminőség javítása (1)	• Zöldövezet kialakítása és fejlesztése (BAOP 4.1.1.) • A települési környezetminőség fejlesztése A lakosság életminőségének javítása és egészségének megőrzése érdekében alapfeltétel a szennyvízelvezetés és tisztítás, a levegőtisztaság védelem és a zaj elleni védelem megteremtése.
A környezet minőségének javítása (2)	• Környezeti monitoring rendszer kialakítása és fejlesztése A térségben jellemző környezeti állapot minőségét és annak változását nyomon követő monitoring adatbázis és rendszer kialakítása.
A környezeti értékek védelme (3)	• Vízvédelem, vízgazdálkodás A térségben meglévő ivóvízbázisok minőségi és mennyiségi adottságainak megőrzése, a vízfolyások, vízterek ökológiai rendszerének fenntartása, fejlesztése. • Hulladékgazdálkodás Célja a keletkezett települési szilárd hulladékok megfelelő gyűjtése (<i>azon belül a szelektív gyűjtés arányának növelése</i>), a gyűjtött hulladék előkezelése, valamint a hasznosítható részek feldolgozó egységeinek fejlesztése, hasznosító létesítmények létrehozása. A szemetes, elhanyagolt területek tisztán tartásának megszervezése. • Az alternatív energiahasználat elterjedésének támogatása A térségben keletkező megújuló energiaforrások feltérképezése, hasznosítási lehetőségeinek feltárása, az alternatív energiahasználat műszaki megvalósításának elősegítése, a hasznosítási módszerek elterjesztése.

5. tábla:

Specifikus cél (5): Humán erőforrás-fejlesztés

<i>Prioritások</i>	<i>Intézkedések</i>
A munkaerő-piaci kereslet- és kínálat összehangolásának javítása (1)	• A munkaerőpiacon hátrányokkal érintett csoportok (re)integrációjának segítése A nyílt munkaerőpiacról kiszoruló, vagy a munkaerőpiacra való belépés tekintetében hátrányokkal érintett munkavállalói csoportok elsődleges munkaerő-piaci integrációjának elősegítése, komplex, a főváros és az agglomerációs települések közti partnerségi rendszerekre épülő innovatív munkaerő-piaci programok megvalósítása, illetve az ezekhez kapcsolódó módszertan kialakítása révén. • A képzési szerkezet és a munkaerőpiaci igények összehangolása Célja az iskolarendszerű és a felnőttoktatás képzési kínálatának fejlesztése, bővítése, a korszerű oktatási eszközök és módszerek alkalmazása, a munkaerő-piaci kereslethez igazodó képzési struktúra kialakítása a munkaerő állomány versenyképessége érdekében. • Alkalmazkodási készséget fejlesztő módszerek alkalmazásának elősegítése a közoktatásban Célja az oktatás szereplőinek felkészítése és képességfejlesztése az élethosszig tartó tanulás és az új tanulási, tanítási módszerek elsajátítása, alkalmazása, valamint az ismeretek gyakorlatban történő hasznosítása érdekében.
Az aktivitás területi különbségeinek csökkentése (2)	• Térségi Munkaerőpiaci Koordinációs Fórum létrehozásának kezdeményezése (BAOP 5.2.1.) • Rugalmas munkaszervezési modell: távmunka az agglomerációban Célja a Budapesti Agglomeráción belüli foglalkoztatás növelése a távmunka alkalmazásának bővítése, a távmunka-helyek közvetítése és a potenciális munkavállalók távmunka-végzésre való felkészítése révén.

	• A munkaerő mobilitásának elősegítése Célja a munkaerő térbeli – határokon belüli és határokat átlépő – mobilitási folyamatainak irányítása, befolyásolása a munkaerőpiaci kereslet és kínálat térbeli egyensúlyának kialakítása érdekében.
--	---

6. tábla:

Specifikus cél (6): Egészségfejlesztés

<i>Prioritások</i>	<i>Intézkedések</i>
Egészségtudatos magatartás kialakítása (1)	• Budapesti Agglomerációs Egészségfejlesztési Hálózat létrehozásának kezdeményezése (BAOP 6.1.1.) • Egészségtudatos magatartás kialakítása az oktatás színhelyein Az oktatási-nevelési intézményekben a hatékony egészségfejlesztés, egészségnevelés megvalósítása, valamint a lakosság körében – formális és informális tanulás útján – az egészséges életmóddal és az egészségtudatos magatartással kapcsolatos ismeretek terjesztése. • Az egészségtudatos magatartás erősítése a munkahelyeken A fizikai és mentális egészség megőrzését szolgáló munkahelyi modellek kialakításával és bevezetésével a munkaadók és a munkavállalók egészségmegőrzéssel kapcsolatos ismereteinek bővítése, egészségtudatosságának növelése, a munkaerőpiaci szempontból aktív életszakasz növelésének elősegítése, valamint az egészségkárosodott és az idősödő emberek munkaerőpiaci jelenlétének erősítése.
Intézményrendszer struktúrájának átalakítása (2)	• Alapellátás és járóbeteg szakellátás fejlesztése, a szűrés és megelőzés struktúrájának és finanszírozásának biztosítása Célja egyrészt a népegészségügyi programokon alapuló szűrési tevékenység teljes körű és mindenki számára hozzáférhető biztosítása, másrészt a különböző ellátási szintek (háziiorvosi, szakrendelői, kórházi, klinikai,

	országos intézeti) rendszerelméletű összekapcsolása, továbbá a megelőzés központú egészségügyi szolgáltató rendszer kialakítása. • Egynapos sebészeti ellátás A kórházi tartózkodás minimalizálását célzó lakossághoz közeli egynapos ellátás kialakítása, melyben a sebészeti egységek kórházhoz, vagy szakrendelő intézethez kapcsoltnak kerülnek kialakításra. • Közösségi pszichiátriai ellátás Célja a közösségi pszichiátriai ellátás intézményeket kiváltó költséghatékony, átfogó átszervezése és fejlesztése, továbbá több szakterület és szolgáltatás működésének integrálása.
Rehabilitáció, rekreáció (3)	• Rekreáció, életminőség javítás, holisztikus gyógyközpont létesítésének kezdeményezése Célja olyan rekreációs, rehabilitációs központ(ok) létrehozásának kezdeményezése, ahol megtalálható mind a hagyományos, mind az alternatív gyógyászat. A holisztikus gyógyközpont a hagyományos orvoslás kiegészítéseként működhet. • Rehabilitáció (orvosi és társadalmi) struktúrájának és finanszírozásának fejlesztése Célja a mozgásszervi funkciók károsodásával bíró betegek egészségének helyreállítását, életminőségének javítását, képességeiket fejlesztő rehabilitációs programok rendszerének bővítése, szervezése, ill. a kapcsolódó finanszírozási rendszer összehangolása.

7. tábla:

Specifikus cél (7): Információs szolgáltatás és hálózatfejlesztés

<i>Prioritás</i>	<i>Intézkedések</i>
Marketinginformációs rendszer fejlesztése (1)	• Portfólió-készítés és térségmarketing (BAOP 7.1.1.) • Info-kommunikációs központ és hálózat fejlesztése (BAOP 7.1.2.)

8. tábla:

Specifikus cél (8): Turizmusfejlesztés

<i>Prioritások</i>	<i>Intézkedések</i>
Humán erőforrás- és szervezetfejlesztés (1)	• <i>Turisztikai Desztináció Menedzsment szervezetek kialakításának kezdeményezése (BAOP 8.1.1.)</i> • Humán erőforrás-fejlesztés A turisztikai feladatok megfelelő ellátása, és a turizmusban rejlő lehetőségek kiaknázása érdekében képzési programok megvalósítása, amely elősegíti a turisztikai szakemberek, a turisztikai vonzerő tulajdonosok, ill. a turizmusban foglalkoztatott munkaerő fejlesztését, képzését, ismereteinek bővítését.
Turisztikai vonzerőfejlesztés (2)	• Védett területek turizmusba való bekapcsolása A térség turisztikai vonzerejének fejlesztése a védett természeti értékekkel rendelkező területek turizmusba való bekapcsolásával, elsősorban látogatóközpontok és tanösvények kialakításával. • Tematikus útvonalak kiépítése Élményláncok térségi kialakítása tematikus útvonalak segítségével, melyekben a már bevezetett vonzerőkhöz és szolgáltatásokhoz kapcsolódnak az „új” vonzerők és szolgáltatások, lehetővé téve azok komplex fejlesztését, valamint a fővárosi és az agglomerációs turisztikai kínálat megfelelő összekapcsolását. • Élmény, gyógyfürdő, gyógy-idegenforgalom fejlesztése Célja a térség turisztikai vonzerejének növelése az élmény, gyógyfürdő, gyógy-idegenforgalmi ágazatot fejlesztő programok elősegítése révén. • Turizmus háttér-infrastruktúrájának fejlesztése Célja a turista fogadás háttér-infrastruktúrájának (közlekedés, szállás, vendéglátás stb.) fejlesztésére irányuló egyedi és komplex programok megvalósulásának elősegítése.

9. tábla:

Specifikus cél (9): Innováció-fejlesztés támogatása

<i>Prioritás</i>	<i>Intézkedések</i>
Tudástranszfer erősítése (1)	• Felsőoktatási szolgáltatások továbbfejlesztése (BAOP 9.1.1.) • Tudományos és technológiai tudásközpontok létrehozásának és működtetésének támogatása A Pólusprogramhoz kapcsolódva a Budapesti Agglomeráció területén tudásközpontok létrehozása a vállalkozások innovációs, fejlesztési tevékenységeinek ösztönzése, felsőoktatási és tudományos együttműködéseinek bővítése, a K+F és innovációs szolgáltatások nyújtása és a tudásintenzív gazdaság megteremtése érdekében. • Tanulmányi célú mobilitás A Budapesti Agglomeráció térségébe tartozó felsőfokú oktatási intézmények között létrehozandó kommunikációs és információs hálózatra építve a tanulmányi célú mobilitás nemzetközi gyakorlatának hazai ösztönzése, elősegítése, valamint a kapcsolódó mentori hálózat, dokumentációs és szervezési háttér kialakítása. • IKT, valamint új innovatív tartalmú eljárások és technológiák terjesztése A K+F eredmények alkalmazásának, gazdasági hasznosításának előmozdítása érdekében a megfelelő innovációs környezet megteremtése mellett szükséges az IKT eszközhasználattal kapcsolatos tudás elmélyítése, a kutatóhelyek, az egyetemek és a vállalkozások közötti tudás- és technológia-transzfer kialakítása, valamint a tudás- és technológia-intenzív kezdő (start-up) és hasznosító (spin-off) vállalkozások segítése.

10. tábla:

Specifikus cél (10): Logisztika

<i>Prioritás</i>	<i>Intézkedések</i>
Az agglomeráció logisztikai potenciáljának növelése (1)	• <i>A logisztikai létesítmények építéséhez megfelelő területi kínálat és ösztönzés megteremtése (BAOP 10.1.1.)</i> • A logisztikához kapcsolt szolgáltatási-termelési tevékenységekhez megfelelően (magasan) képzett munkaerő biztosítása Célja a Budapesti Agglomeráció térségében létrejövő logisztikai létesítmények működéséhez, valamint a kapcsolódó jelentős hozzáadott értéket termelő kiegészítő tevékenységek ellátásához szükséges (magasan) képzett munkaerő biztosítására irányuló humánerőforrás-fejlesztési programok megvalósítása. • Összközlekedési intermodalitásra alapozott logisztikai bázisok létesítése Az intermodális gócpontok térségében logisztikai telephely-létesítések ösztönzése, emellett a megfelelő infrastrukturális és jogszabályi háttér megteremtése annak érdekében, hogy a különböző szállítási formák integrációjával a logisztikai bázis, mint integráló elem, hozzáadott érték előállítását is képes legyen a szállítási folyamatba iktatni. • Szolgáltatási, szállítmányozási, termelési iparágak szállítási láncához kapcsolása Célja olyan programok megvalósulásának elősegítése, amelyek lehetővé teszik azon magasabb minőségű tevékenységek szállítási láncához kapcsolását, amelyek egyben biztosítják a kvalifikált munkaerő foglalkoztatását.

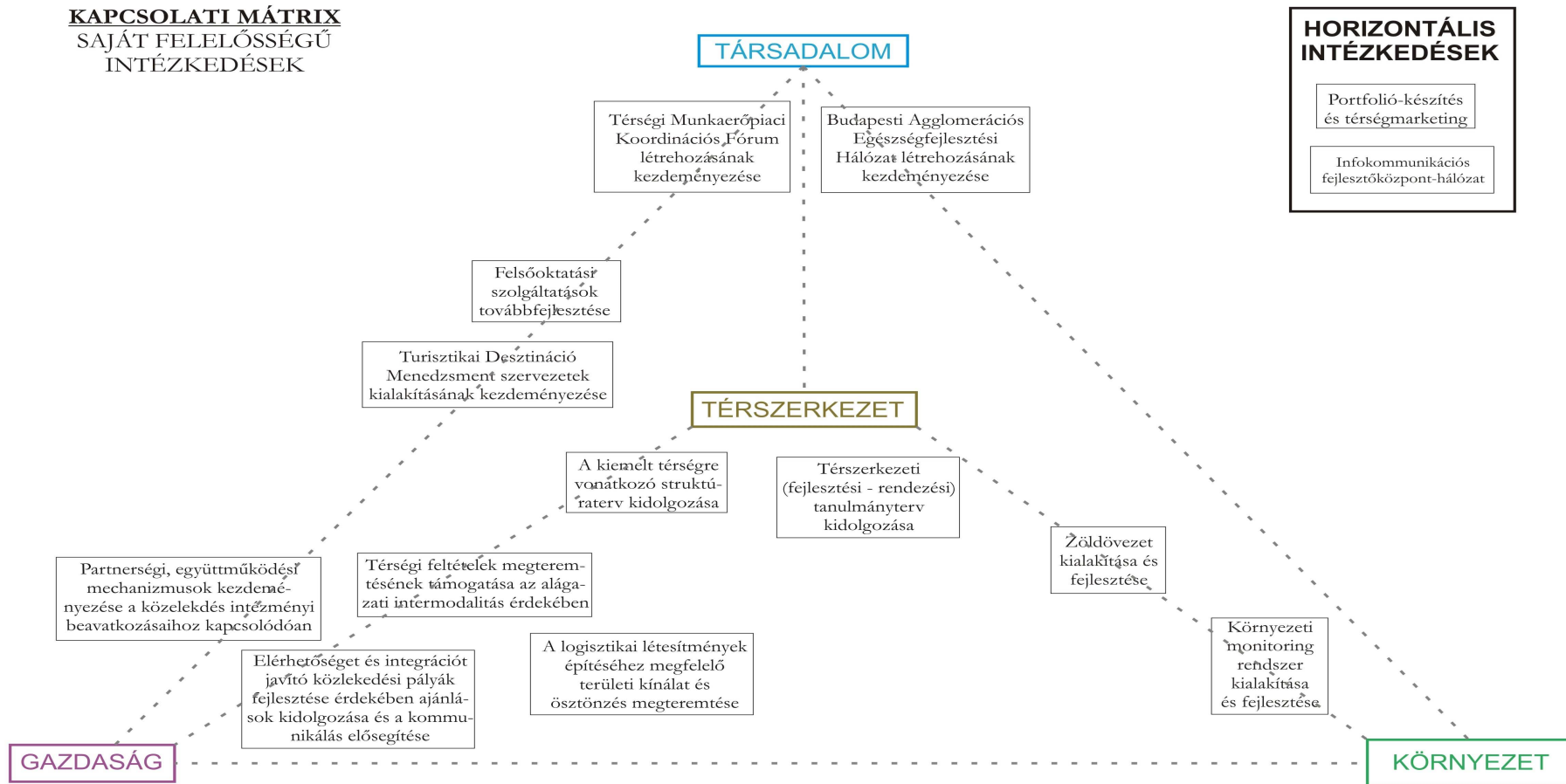
III. Kapcsolati mátrix

Az operatív program területfejlesztési megközelítéséből adódik, hogy az intézkedések kidolgozása során kiemelt figyelmet kell fordítani a társadalmi, a gazdasági, a környezeti és a térszerkezeti tényezők összehangolt, harmonikus fejlesztésére. Így az operatív program megvalósítása révén várható hatások szinergiájának biztosítása érdekében célszerű feltárni az intézkedések kapcsolódási pontjait.

A kapcsolati elemzés egyrészt rávilágít a teljes középtávot lefedő, saját felelősségű intézkedési kör struktúrájára egy társadalom – gazdaság – környezet – térszerkezet végpontokkal rendelkező mátrixban, másrészt rámutat az operatív program időtávjába tartozó intézkedések közötti kapcsolódási pontokra, melyeket az egyes intézkedési leírások tartalmaznak.

A 2. ábra a saját felelősségű intézkedések viszonyrendszerét mutatja be a végrehajtásuktól várt hatások erősségének és minőségének szempontjából.

KAPCSOLATI MÁTRIX
SAJÁT FELELŐSSÉGŰ
INTÉZKEDÉSEK



2. ábra

IV. Intézkedések

1. Fogalomtár

Az intézkedés címe	Az intézkedés rövid elnevezése
Az intézkedés indoklása	Az intézkedésnek a helyzetelemzésből és a fejlesztési célrendszerből levezetett rövid magyarázata, indoklása, szükség esetén a szabályozási eszközök számbavétele.
Operatív célok meghatározása	Az intézkedés konkrét céljainak megfogalmazása.
Célcsoportok meghatározása	A beavatkozás által elérni kívánt kedvezményezettek körének meghatározása.
Főbb tevékenységek	Az intézkedés megvalósulását segítő főbb tevékenységek leírása, vagy tervezés esetén a készülő dokumentumok jellegének és tartalmának meghatározása.
Felelős szervezetek	Annak a térségi szereplőnek a megnevezése, amely a program megvalósítása, kivitelezése során a vezető szerepet látja el.
Közreműködő partnerek	A fejlesztés megvalósításában közreműködő partnerek meghatározása, a partnerségi kapcsolatok módjának, mélységének definiálása.
A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	A megvalósítás költségelemeinek meghatározása, a forrásszerkezet felvázolásával (saját, pályázat, hitel, stb.)
Indikátorok meghatározása	Azoknak a mutatóknak a meghatározása, amelyek mérhetővé, nyomon követhetővé és értékelhetővé teszik a fejlesztés tevékenységeinek eredményességét, sikerességét. Ezek alapján szükséges az output-, eredmény- és hatásindikátorok* megadása.
Kapcsolódási pontok meghatározása	Az operatív program egyéb intézkedéseivel való kapcsolódások meghatározása.
Háttérdokumentum(ok) hivatkozási helyeinek megjelölése	A tervezési háttérdokumentumokhoz való kapcsolódási pontok megjelölése webes elérési útvonal feltüntetésével.

* Az indikátorok meghatározása megtalálható a Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács Térségi Monitoring Stratégiájában (http://www.baft.hu/pdf/MONITORING_STRAT_mod.pdf), a www.baft.hu Dokumentumok főmenüpont Koncepció és stratégia almenüpont alatt.

2. Intézkedéslista

Intézkedés száma: BAOP 1.1.1.

Intézkedés címe	TÉRSZERKEZETI (FEJLESZTÉSI-RENDEZÉSI) TANULMÁNYTERV KIDOLGOZÁSA
Intézkedés indoklása	A Budapesti Agglomeráció térstruktúrája (térszerkezete, területhasználata) alapvetően meghatározza a várostérség fejlesztési feltételeit, lehetőségeit. Annak érdekében, hogy a térstruktúra elősegítse egy modern metropolisz-térség kialakulását, Budapestnek és a körülötte lévő agglomerációs gyűrűnek együttműködő térségként kell fejlődnie. A budapesti várostérség legfontosabb feladata a térszerkezeti és városszerkezeti problémák feloldása. Ez a monocentrikus szerkezet megváltoztatását jelenti, egyrészt a heterogén mikrokörzetekből álló agglomerációs tér, másrészt a mikrokörzeteket kiszolgáló dinamikus társközpontok rendszerének kialakításával, fejlesztésével.
Operatív célok	○ A várostérség kiegyensúlyozott (<i>az urbánus és az ökológiai térszerkezet összehangolása</i>) és versenyképes (<i>policentrikus és hálózatosodott</i>) térszerkezetének kialakítása megfelelő keretet biztosítson a területi érdekek összehangolása és a térségen belüli optimális munkamegosztás számára, annak érdekében, hogy a térség képességeinek megfelelően teljesítsen. ○ A Budapesti Agglomeráció Területrendezési Tervéről szóló 2005. évi LXIV. törvény felülvizsgálatának és a térség újbóli területi lehatárolásának előkészítése.
Célcsoportok	A Budapesti Agglomeráció települései és kerületei.
Főbb tevékenységek	○ A térszerkezeti mintázat vizsgálata, mely a különböző (<i>társadalom, gazdaság, környezet és infrastruktúra</i>) térségi dimenziók által meghatározott térszerkezetek elemzését, modellszerű felvázolását, majd ezek összehasonlítását, szintetizálását foglalja magában. ○ Társközpontok kijelölése: egy olyan policentrikus térszerkezet meghatározása, mely révén kijelölhetőek azon települések, vagy kerületek, melyek alkalmasak társközponti funkciók ellátására, egy-egy mikrokörzet kiszolgálására. ○ Mikrokörzetek speciális adottságainak feltárása és lehatárolása, mely egymással szerves kapcsolatban álló, együttműködő település-együttesek kijelölését foglalja magában, ezáltal megteremtve a területi érdekek összehangolásának alapegységeit.

Felelős szervezet(ek)	BAFT
Közreműködő partner(ek)	○ a Tanács szavazati jogú és tanácskozási jogú tagjai ○ a térség önkormányzatai ○ a térségben működő gazdasági, társadalmi és szakmai szervezetek
A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	<u>Költségelemek:</u> ○ a dokumentációk előállításának költsége ○ fórumok, egyeztetések szervezésének és lebonyolításának költsége <u>Forrásszerkezet:</u> ○ pályázati támogatás ○ saját forrás ○ közreműködő partnerek hozzájárulása
Indikátorok	<u>output:</u> ○ elkészített dokumentumok száma ○ szakmai egyeztetések száma ○ kommunikációs fórumok száma ○ a térségben meghatározott társközpontok és mikrokörzetek száma ○ a társközpontok és mikrokörzetek nagysága <u>eredmény:</u> ○ a térségre jellemző térszerkezeti mintázat jellege ○ a térség strukturális problémáinak meghatározása ○ a potenciális fejlesztési tervek meghatározása ○ dokumentumok elfogadottsága <u>hatás:</u> ○ a tanulmányterv alapján megvalósuló fejlesztési – rendezési elképzelések megvalósulásának száma ○ a valóságban realizálódott társközponti és mikrokörzeti struktúra
Kapcsolódási pontok	Az intézkedés kapcsolódik (a horizontális intézkedések mellett): ○ „Az agglomeráció logisztikai potenciáljának növelése” prioritás intézkedéseikhez, ○ „Turisztikai vonzerőfejlesztés” prioritás intézkedéseikhez, ○ „Térszerkezet kiegyensúlyozása, élhető és hatékony várostérség feltételeinek megteremtése, a térségi kohézió erősítése” stratégiai beavatkozási terület valamennyi specifikus céljához, prioritásához és intézkedéséhez.
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Területfejlesztési Koncepciója és Stratégiai Programja http://www.baft.hu/pdf/TKSP_MOD.pdf

	<i>16. oldal – 1.2. Módszertani megközelítés</i> <i>120. oldal – X. Stratégiai Programok</i> <i>1. sz. prioritás: A térszerkezet kiegyensúlyozása, élhető és hatékony</i> <i>városi térség feltételeinek megteremtése</i>
--	--

Intézkedés száma: BAOP 3.1.1.

Intézkedés címe	ELÉRHETŐSÉGET ÉS INTEGRÁCIÓT JAVÍTÓ KÖZLEKEDÉSI PÁLYÁK FEJLESZTÉSE ÉRDEKÉBEN AJÁNLÁSOK KIDOLGOZÁSA ÉS A KOMMUNIKÁLÁS ELŐSEGÍTÉSE
Intézkedés indoklása	A Budapesti Agglomeráció térsége vasúti-, közúti-, vízi- és légi közlekedési infrastrukturális adottságokkal egyaránt jól ellátott, ezek állapota azonban hiányos, leromlott, vagy nincsenek jól összekötve egymással, nincsenek rendszerbe szervezve. A helyzetet súlyosbítja, hogy nincs meg az a háttérszervezet, amely képes lenne a szereplők összességének koordinációját megvalósítani egy összközlekedési integráció létrehozása érdekében. A szereplők kooperációjának és koordinációjának megvalósulásáért támogatni kell minden olyan kezdeményezést, amely e helyzet javítását tűzi ki célul. A megfelelő irányelvek kidolgozásán túl, ösztönözni kell olyan intézményi és jogszabályi módosításokat, amelyek a közlekedési, a gazdasági és a területgazda szereplőket képesek közös stratégiák alapján mozgatni.
Operatív célok	○ Egy komparatív adottságokon és kölcsönös előnyökön alapuló együttműködés kialakítása Budapest és környéke között úgy, hogy a képességek kihasználása alapján az összegzett eredmény maximalizálható legyen. Ehhez módszert jelent a fejlesztések előkészítésében megnyilvánuló offenzivitás. ○ Kifejleszteni azokat a szerepköröket, valamint azt a szellemi és dologi (individuális, intézményi és szabályozási) háttér képességet, amelyek alkalmassá teszik a Budapesti Agglomerációt arra, hogy „kapu-térséggé” fejlődjön, illetve alkalmassá teszi a BAFT-ot arra, hogy egy versenyképes EU-régió (Központi Régió) létrehozásának katalizátora legyen.
Célcsoportok	○ érintett kormányzati szervek, intézmények ○ érintett önkormányzatok és területi szervek ○ parlamenti és önkormányzati képviselők ○ térségben működő közszolgáltatók ○ térségben működő befektetői csoportok ○ a személy- és áruszállítás más szereplői
Főbb tevékenységek	○ Az elérhetőséget és integrációt elősegítő legfontosabb fejlesztési és szervezési intézkedések katalógusának elkészítése. ○ Lehetséges forrásháttér feltárás, beavatkozási konstrukció meghatározás. ○ Stratégia javaslat (ajánlás) kidolgozása – a megcélzott célcsoportok szerint differenciált tartalommal – a főbb

	beavatkozások megvalósítására és harmonizálására. ○ Ajánlás a javasolt beavatkozások környezeti, társadalmi közegbe ágyazására, elfogadottságának javítására. ○ Közösségi területi fórumok, találkozások szervezése a közös tervezés megvalósítására, az érintettek elkötelezettségének és együttműködési készségének fokozására.
Felelős szervezet(ek)	BAFT – illetve a Tanács által létrehozott szakmai bizottság
Közreműködő partner(ek)	○ Közép-magyarországi Regionális Fejlesztési Tanács ○ Fővárosi Önkormányzat ○ Kistérségi társulások ○ a térségben működő települési és kerületi önkormányzatok ○ Közlekedési, Hírközlési és Energiaügyi Minisztérium ○ Budapesti Közlekedési Szövetség ○ érintett szolgáltatók A partnerségi kapcsolat egyfelől az intézkedés elfogadottságához köthető, másfelől annak végrehajtásában résztvevő – de nem operátor – partner lehet a többi közreműködő.
A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	<u>Költségelemek:</u> ○ az intézkedést működtető munkatársak bére és járulékai ○ a dokumentációk előállításának költsége ○ fórumok szervezésének költsége <u>Forrásszerkezet:</u> ○ pályázati támogatás ○ saját forrás ○ közreműködő partnerek hozzájárulása
Indikátorok	<u>output:</u> ○ elkészített dokumentumok száma ○ szakmai találkozók száma ○ kommunikációs fórumok száma <u>eredmény:</u> ○ dokumentumok elfogadottsága <u>hatás:</u> ○ beruházások átfutási idejének csökkenése ○ beruházások, szervezési intézkedések térségi célokkal való harmonizáltságának növekedése
Kapcsolódási pontok	Az intézkedés valamennyi más, a közlekedést érintő intézkedés eredményét javítja, és kapcsolódik a horizontális

	intézkedésekhez.
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Területfejlesztési Koncepciója és Stratégiai Programja http://www.baft.hu/pdf/TKSP_MOD.pdf <i>133. oldal – 1. prioritás, 3. program, 2. alprogram</i> <i>Közlekedési integrációt elősegítő intézményi- és döntési háttér létrehozása</i>

Intézkedés száma: BAOP 4.1.1.

Intézkedés címe	ZÖLDÖVEZET KIALAKÍTÁSA ÉS FEJLESZTÉSE
Intézkedés indoklása	A Budapesti Agglomeráció területének ökológiai és környezeti túlterheltsége csak az egész térséget átfogó – <i>ökológiai szempontokat előnyben részesítő</i> – koordinált területgazdálkodással oldható meg, illetve tartható egyensúlyban. Ehhez nélkülözhetetlen a területhasználat térségi koordinálása, a beépített, beépítésre tervezett és beépítésre nem kerülő területek arányának, de különösen azok térbeli rendjének meghatározása. A megvalósításhoz szükséges, hogy a térség egészében egységesen összehasonlítható módon, terhelhetőségi és terheltségi vizsgálatokkal legyenek meghatározva a területi mutatók és határértékek.
Operatív célok	○ A térség egészének hosszú távú érdekét – <i>fenntarthatóságát, élhetőségét és térszerkezetének tagoltságát, továbbá ökológiai, környezetvédelmi és rekreációs célokat egyaránt</i> – szolgáló rendszer, a zöldövezet kialakítása. ○ A térségi területgazdálkodás koordinálása, a környezetileg és gazdaságilag egyaránt fenntartható területhasználat kialakítása, a természeti értékek megőrzése, a biológiai aktivitásérték térségi szintű emelése, valamint a zöldfelületek ökológiai és használati értékének növelése érdekében végrehajtandó beavatkozások, feladatok rendszerbe foglalása.
Célcsoportok	A fejlesztés során kedvezményezettnek tekinthető a térség népességének egésze, ezen belül kiemelten a kedvezőtlen környezeti adottságú területen élők.
Főbb tevékenységek	○ Zöldövezet Megállapodás előkészítésének koordinálása, mely magában foglalja az információs és a dokumentumháttér megteremtését a program egésze számára, valamint a Megállapodás megkötése a térségben érintett és a programhoz csatlakozó önkormányzatok részvételével. ○ A koordinált területgazdálkodás közgazdasági, jogi és pénzügyi mechanizmusainak koncepcionális szintű előkészítése érdekében szabályozási és finanszírozási koncepció kidolgozása, a megvalósulást elősegítő kompenzációs és támogatási rendszer kialakítása. ○ A zöldövezet címén fejlesztendő területek meghatározása és lehatárolása, a zöldterületek értéként való felértékelésének és nyilvántartásának kezdeményezése. ○ Szakmai közreműködés a koncepcionális célok és a rendezési tervekben megfogalmazódott területi javaslatok finanszírozható projektekké formálásában. ○ A településeken belüli zöldfelületek fejlesztésének

	ösztönzése. ○ A települések közötti térben a fenntartható területgazdálkodás, a térségi zöldhálózat kialakításának ösztönzése.
Felelős szervezet(ek)	BAFT és a Zöldövezet Program ad hoc Szakmai Bizottság
Közreműködő partner(ek)	○ a Tanács szavazati jogú és tanácskozási jogú tagjai ○ a térség önkormányzatai ○ a térségben működő gazdasági, társadalmi és szakmai szervezetek ○ a területtulajdonosok
A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	<u>Költségelemek:</u> ○ az intézkedést működtető szervezet megteremtésének és működtetésének költsége ○ a dokumentációk előállításának költsége ○ fórumok, egyeztetések szervezésének költsége <u>Forrásszerkezet:</u> ○ saját forrás ○ közreműködő partnerek hozzájárulása
Indikátorok	<u>output:</u> ○ a Zöldövezet Megállapodást megalapozó dokumentumok száma, fajtája ○ a Zöldövezet Megállapodáshoz csatlakozott önkormányzatok száma ○ a kidolgozott szabályozási és finanszírozási koncepciók száma <u>eredmény:</u> ○ kezdeményezett térségi zöldhálózat-kialakítások száma ○ zöldövezet címen fejlesztendő területek nagysága ○ zöldövezet címen fejlesztendő területek nyilvántartása <u>hatás:</u> ○ a beépítésre szánt területek és a beépítésre nem szánt területek arányának változása a térségben ○ a térség biológiai aktivitásának változása ○ a művelési ágnak ténylegesen megfelelő hasznosítású erdőterület növekedése (ha-ban), illetve területi arányának változása a zöldövezet kijelölt területén belül, ○ a művelési ágnak ténylegesen megfelelő hasznosítású rét-, legelőterületek növekedése (ha-ban), illetve területi arányának változása a zöldövezet kijelölt területén belül, ○ a védett és a helyileg védett területek arányának változása a térségben, ○ a rekreációs területek fogadóképességének változása (igénybevevők számának változása, az ilyen célú beruházások

	volumenének változása).
Kapcsolódási pontok	Az intézkedés kapcsolódik (a horizontális intézkedések mellett): - o a „Térszerkezet fejlesztése a fenntarthatóság érvényesítése mellett” prioritás intézkedéséhez, - o a „Rehabilitáció, rekreáció” prioritás intézkedéséhez, - o a „Térségi környezetminőséget növelő közlekedési módok előnyben részesítése” prioritás intézkedéseire, - o a „Környezeti állapot, környezet-minőség fejlesztése, védelmezése” specifikus cél valamennyi prioritásához és intézkedéséhez, - o a „Turisztikai vonzerőfejlesztés” prioritás intézkedéseire.
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Környezetgazdálkodási Kiemelt Programjának aktualizált változata és Cselekvési Terve http://www.baft.hu/pdf/KORNYGAZD_KP_AKTUAL_ES_CS_T.pdf 41. oldal – 5.8 Intézkedés: Zöldövezet fejlesztés 55. oldal – Modellprogramok bemutatása Program a Budapesti Agglomeráció zöldövezetének kialakítására és fejlesztésére

Intézkedés száma: BAOP 5.2.1.

Intézkedés címe	TÉRSÉGI MUNKAERŐPIACI KOORDINÁCIÓS FÓRUM LÉTREHOZÁSÁNAK KEZDEMÉNYEZÉSE
Intézkedés indoklása	A Budapesti Agglomeráció kiemelt térségének speciális munkaerőpiaci helyzete - <i>strukturális munkanélküliség, alacsony munkanélküliség mellett magas az inaktívak aránya, továbbá a munkavégzési körülményekkel kapcsolatos elvárások a munkavállalási hajlandóság szempontjából elsődlegesek</i> - különleges megoldásokat kíván. Ebben a térségben a munkaerőpiaci problémákat nem lehet pusztán a munkahelyek számának növelésével orvosolni, célravezetőbb lenne a helyi és területi foglalkoztatást elősegítő szereplők eszközrendszerének komplex alkalmazása a hatékony megoldási alternatívák kimunkálására és együttműködésben történő végrehajtására. A térségben érvényesülő összetett feladat- és hatásköri mechanizmusok, valamint a különböző foglalkoztatási programok összerendezése érdekében szükséges létrehozni egy olyan fórumot, amely lehetőséget biztosít a helyi és területi foglalkoztatási szereplők összefogására, továbbá a helyi foglalkoztatási kezdeményezések ösztönzésére és összehangolására.
Operatív célok	- o A helyi és területi foglalkoztatási szolgáltatásokat nyújtó szereplők (állami, területi, önkormányzati, civil és nonprofit) összefogásának kezdeményezése és támogatása. - o A helyi foglalkoztatási kezdeményezések ösztönzése és összehangolása, alapozva a megyei/regionális/országos foglalkoztatási stratégiák eszköztárának felhasználására, megfelelő adaptálására. - o A főváros és agglomerációja humán-erőforrás tartalékának (elsősorban inaktív személyek potenciális munkaerejének) optimális kiaknázása, ezáltal a munkaerőpiacon hátrányokkal érintett csoportok foglalkoztatási helyzetének javulása. - o A szakemberek együttműködését segítő információs rendszerek kialakítása. - o Nyílt hozzáférésű, folyamatosan frissített, munkaerőpiaci információkat tartalmazó adatbázis létrehozása.
Célcsoportok	<u>Elsődleges célcsoport:</u> a munkaügyi kapcsolatok helyi és területi szervezetei, szereplői (<i>állami, önkormányzati, civil, nonprofit, munkavállalói és munkáltatói oldal képviselői</i>) <u>Másodlagos célcsoport:</u> a Budapesti Agglomeráció térségében élő munkaerőpiacon hátrányokkal érintett csoportok (<i>tartósan munka nélkül lévők, megváltozott munkaképességűek, romák, pályakezdők, hajléktalanok, volt állami gondozottak, speciális helyzetű nők, diplomás munkanélküliek, 50 év feletti munkanélküliek</i>)
Főbb tevékenységek	o A Térségi Munkaerőpiaci Koordinációs Fórum kereteinek kialakítása a foglalkoztatást elősegítő szolgáltatásokat nyújtó állami, önkormányzati és civil szervezetek egymás közötti

	kommunikációs aktivitásának növelése, tevékenységük összehangolása érdekében. ○ Az inaktív személyek bevonása érdekében alkalmazott munkaerőpiaci eszköztár megújítására vonatkozó ajánlások közös megfogalmazása és terjesztése. ○ A Budapesti Agglomeráció térségének munkaerőpiaci kihívásaira közös kutatások elindítása, az eredmények visszacsatolása mellett. ○ A térségben összehangolt, innovatív munkaerőpiaci programok tervezésének és lebonyolításának kezdeményezése, külön hangsúlyt fektetve a tapasztalatok feldolgozására és multiplikációjára. ○ Többosztályú térségi partnerségi rendszerek kialakításának ösztönzése. ○ Nyílt hozzáférésű, folyamatosan frissített, munkaerőpiaci információkat tartalmazó adatbázis létrehozásának indítványozása.
Felelős szervezet(ek)	BAFT (szoros együttműködésben a közreműködő partnerekkel)
Közreműködő partner(ek)	○ Fővárosi Közhasznú Foglalkoztatási Szolgálat Kht. ○ Országos Foglalkoztatási Közalapítvány ○ A térségben működő civil és nonprofit szervezetek ○ Közép-Magyarországi Regionális Munkaügyi Központ és kirendeltségei ○ Szociális és Munkaügyi Minisztérium ○ Állami Foglalkoztatási Szolgálat ○ A térségben működő önkormányzatok
A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	<u>Költségelemek:</u> ○ ajánlások, kiadványok előállításának költsége ○ fórumok, egyeztetések szervezésének és lebonyolításának költsége ○ programok tervezésének és lebonyolításának költsége ○ kutatások költsége <u>Forrásszerkezet:</u> ○ pályázati támogatás ○ saját forrás ○ közreműködő partnerek hozzájárulása
Indikátorok	<u>output:</u> ○ a Térségi Munkaerőpiaci Koordinációs Fórum létrehozására és működtetésére szervezett rendezvények, egyeztetések száma ○ a Térségi Munkaerőpiaci Koordinációs Fórum létrehozására

	és működtetésére szervezett rendezvényeken részt vevő szervezetek száma és típusa - o a Térségi Munkaerőpiaci Koordinációs Fórum taglétszáma <u>eredmény:</u> - o a fórum által létrehozott kiadványok száma - o a munkaerőpiaci információkat tartalmazó adatbázis adattartalma - o az adatbáziskezelő-rendszer input adatait rendszeresen szolgáltató szervezetek száma - o az integrált adatbáziskezelő-rendszer tartalmát lekérdező felhasználók száma, aránya és megoszlása <u>hatás:</u> - o a foglalkoztatást elősegítő szolgáltatásokat nyújtó állami, önkormányzati és civil szervezetek együttműködési megállapodásainak száma - o a programokba bevont non profit és civil szervezetek száma - o a Budapesti Agglomeráció térségének munkaerőpiaci kihívásaira elindított közös kutatások száma - o a térségben tervezett és lebonyolított összehangolt, innovatív munkaerőpiaci programok száma
Kapcsolódási pontok	Az intézkedés kapcsolódik (a horizontális intézkedések mellett): - o a „Felsőoktatási szolgáltatások továbbfejlesztése” intézkedéshez - o „A logisztikához kapcsolt szolgáltatási-termelési tevékenységekhez megfelelően (magasan) képzett munkaerő biztosítása” intézkedéshez - o a „Turizmusfejlesztés” specifikus cél „Humán erőforrás- és szervezetfejlesztés” prioritás „Humán erőforrás-fejlesztés” intézkedéséhez, - o a „Humán erőforrás-fejlesztés” specifikus cél valamennyi prioritásához.
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Humán erőforrás-fejlesztési Cselekvési Terve http://www.baft.hu/pdf/HUM_CST.pdf 4. oldal – <i>Modellprogramok bemutatása</i> Budapesti Agglomerációs Humánerőforrás Koordinációs Iroda kialakítása Budapesti Agglomeráció Humán erőforrás-fejlesztési Kiemelt Programja http://www.baft.hu/pdf/Humaneroforras_fejlesztési_Kiemelt_Program.pdf 41. oldal – 4.2 <i>A munkaerőpiacon hátrányokkal érintett csoportok (re)integrációjának segítése intézményesült térségi együttműködési rendszerek (paktumok) keretében</i>

Intézkedés száma: BAOP 6.1.1.

Intézkedés címe	BUDAPESTI AGGLOMERÁCIÓS EGÉSZSÉGFEJLESZTÉSI HÁLÓZAT LÉTREHOZÁSÁNAK KEZDEMÉNYEZÉSE
Intézkedés indoklása	A térség, de az egész ország lakosságának általános egészségi állapotára is jellemző a mozgásszegény életmód, a helytelen táplálkozás, a túlzott gyógyszerfogyasztás és a káros szenvedélyek (alkohol, drog, dohányzás) növekvő mértéke. Az életmód pozitív irányú befolyásolásához az „egészség érték” szemlélet tudatosítása és a felvilágosítás mellett az egészségfejlesztési, egészségügyi rendszer megújítása is nélkülözhetetlen. Az egészségügyi ellátórendszer korszerűsítésének hármas alapegysége: a prevenció, a gyógyító ellátás és a rehabilitáció komplex, kiegyensúlyozott fejlesztése. Minden egészségügyi rendszer alapja a prevenció, mivel ez az a terület, ahol a térségi intézmények és civil szervezetek összehangolt, lakossághoz közeli tevékenységükkel hatékonyan teremthetik meg az egészségfejlesztés kereteit, és segíthetik elő a lakosság egészségtudatos magatartásának kialakulását. A széles rétegeket érintő és sikeres prevenció mérsékli a gyógyításra, illetve a rehabilitációra hárított kockázatkezelési feladatokat, lehetővé téve az egészségügyi rendszer megfelelő működésének fenntarthatóságát. A megelőzés hatékonysága érdekében szükség van az egészségügyi és egészségfejlesztési szervezetek együttműködésére, melyhez a kommunikációs és koordinációs feltételeket biztosítani kell.
Operatív célok	○ Annak elősegítése, hogy a prevenció központi tényezővé váljon a térségi egészségügy fejlesztésében. ○ A Budapesti Agglomeráció lakossága egészségi állapotának megismerése, az egészség megőrzése, szükség esetén az egészségi állapot javítása. ○ A gazdasági fejlődés esélyeit javító, a térségen belüli társadalmi és munkaerőpiaci egyenlőtlenségek mérsékléséhez hozzájáruló térségi szintű együttműködés kialakítása. ○ A térségi közösségi funkciókba ágyazott egészségfejlesztési hálózat mintáértékű megvalósítása a térségi szintű egészségfejlesztési funkciók (megelőzést szolgáló programok, egészségmonitorozási tevékenység, egészség-kommunikáció, egészséghatás-vizsgálatok) eredményes végrehajtása érdekében.
Célcsoportok	<u>Elsődleges célcsoport:</u> az egészségfejlesztés helyi és területi szervezetei (önkormányzatok, egészségügyi intézmények és szervezetek, egyetemek egészségtudományi intézetei, non-profit és civil szervezetek). <u>Másodlagos célcsoport:</u> a Budapesti Agglomeráció térségének lakossága.

Főbb tevékenységek	○ Az együttműködés feltételeinek, a térségi egészségfejlesztési hálózat kereteinek kialakítása az egészségügyi és egészségfejlesztési szolgáltatásokat nyújtó helyi és területi szervezetek közötti aktív kommunikáció, információáramlás, valamint tevékenység-összehangolás érdekében. ○ A térségben tevékenykedő egészségfejlesztési szakemberek, vagyis a hálózat tagjai számára interdiszciplináris <i>(a térség népességét érő környezeti, társadalmi, életmódbeli hatások érzékelésére képes tudás megszerzésére irányuló)</i> képzési program kialakításának és lebonyolításának kezdeményezése. ○ Nyílt hozzáférésű, folyamatosan aktualizált adatbázis létrehozásának kezdeményezése, mely a térség lakosságának egészségi állapotáról, illetve a lakosság számára rendelkezésre álló egészségügyi és egészségfejlesztési szolgáltatásokról nyújt megbízható és naprakész információkat. ○ A térségben az egészségfejlesztési, megelőzési programok közös tervezésének és összehangolt végrehajtásának kezdeményezése. ○ A térségben jelentkező komplex egészségügyi problémák megoldására célzott egészségkutatási programok tervezésének és szervezésének kezdeményezése, a visszacsatolások biztosítása mellett. ○ Stratégiai ajánlások kidolgozása, különösen a következő témakörökre: megelőzés, az egészségtudatos magatartás kialakítása az oktatás színhelyein és a munkahelyeken, foglalkozás-egészségügyi szolgáltatások, a helyi lakosság egészségfejlesztése a rekreáció és a sport segítségével, hagyományos és alternatív egészségfejlesztés ötvöztetésének lehetőségei, az egészségügyi ellátórendszer korszerűsítésének összekapcsolása más területek fejlesztésével.
Felelős szervezet(ek)	BAFT – szoros együttműködésben a közreműködő partnerekkel
Közreműködő partner(ek)	○ Regionális Egészségügyi Tanács ○ Országos Egészségbiztosítási Pénztár ○ A térségben működő önkormányzatok, kistérségi társulások ○ Egészségügyi Minisztérium ○ Orvosegyetemek ○ ÁNTSZ Fővárosi és Területi szervezetei ○ Fővárosi, helyi, országos egészségügyi intézmények ○ Egészségügyi vállalkozások ○ Egészségfejlesztéssel-megőrzéssel foglalkozó non-profit és civil szervezetek ○ Más érintett minisztériumok

	○ Központi Statisztikai Hivatal ○ Az országos és helyi média
A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	<u>Költségelemek:</u> ○ stratégiai ajánlások kidolgozásának költsége ○ fórumok, egyeztetések szervezésének és lebonyolításának költsége ○ adatbázis felállításának és frissítésének költsége ○ nyilvánosságmunka (helyi kommunikáció elindítása, kiadványok előállítása) költsége ○ képzési programok szervezésének és lebonyolításának költsége ○ prevenció és egészségfejlesztési térségi programok tervezésének és megvalósításának költsége ○ egészségkutatói programok szervezésének és végrehajtásának költsége <u>Forrásszerkezet:</u> ○ saját forrás ○ központi költségvetés ○ közreműködő partnerek hozzájárulása
Indikátorok	<u>output:</u> ○ a megvalósult egészségkutatói programok száma ○ megvalósult egészségfejlesztési és prevenció programok száma ○ kidolgozott ajánlások és stratégiák száma ○ egészséggel kapcsolatos közösségi események száma, a részvétel legfontosabb mutatói ○ térségi képzési, továbbképzési programokban való részvétel mutatói ○ a térségi hálózat munkájába bekapcsolódott partnerek száma ○ egészségügyi és egészségi állapot adatbázis adattartalma <u>eredmény:</u> ○ a térségben lakók korspecifikus halálozási és megbetegedési mutatóinak javulása ○ munkaerőpiaci egyenlőtlenségek csökkenése ○ a lakosság egészségtudatosságának növekedése ○ az egészségügyi ellátórendszer korszerűségének javulása ○ komplex programok megvalósulása az egészségfejlesztés terén <u>hatás:</u> ○ a térségi lakosság egészségi állapotát jellemző mutatók javulása ○ egészségkárosító szerek használatának csökkenése ○ egészségtudatos magatartás és tevékenységek terjedése a lakosság körében ○ munkaerő-piaci versenyképesség javulása

	o egészségügyi problémamegoldás hatékonyságának javulása.
Kapcsolódási pontok	Az intézkedés hozzájárul: - o a „Környezeti állapot, környezeti minőség védelmezése, fejlesztése” specifikus cél, - o a „Humán erőforrás-fejlesztés” specifikus cél, - o a „Turizmusfejlesztés” specifikus cél, - o az „Innováció-fejlesztés támogatása” specifikus cél valamennyi prioritásának sikeréhez, mely összefügg a környezettudatossággal, az emberi erőforrás fejlesztésével, az életminőség javításával. Az intézkedés kapcsolódik a horizontális intézkedésekhez.
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Egészségfejlesztési Cselekvési Terve http://www.baft.hu/pdf/EGFEJL_CSELTERV.pdf 4. oldal – Modellprogramok bemutatása Rehabilitációs és Egészségfejlesztési Integrált Gyógycentrum megvalósítása a Budapesti Agglomerációban

Intézkedés száma: BAOP 7.1.1.

Intézkedés címe	PORTFOLIÓ-KÉSZÍTÉS ÉS TÉRSÉGMARKETING
Intézkedés indoklása	A Budapesti Agglomeráció térségének megfelelő pozicionálása jelentős feladatot ró a Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanácsra. A koordinációs, valamint a térség egészét érintő fejlesztési feladatok végrehajtása érdekében a Tanács feladata gondoskodni egyrészt a kiemelt térséghez kapcsolódó fejlesztési elképzelések kidolgozásáról, összegyűjtéséről és rendszerezéséről, másrészt a programok, projektek megvalósítását szolgáló kommunikációs és marketing tevékenységek végrehajtásáról.
Operatív célok	○ A térségen belüli projekt- és programinformációk összefoglaló, dinamikus rendszerének (portfólió) kialakítása, mely a fejlesztési akciókkal kapcsolatos döntéshozást segíti. ○ A térség marketing stratégiájának meghatározása a térségi programok és projektek megfelelő kijánlása érdekében.
Célcsoportok	A térségben működő, a térség fejlesztésében közvetve és közvetlenül tevékenykedő önkormányzatok, gazdasági, társadalmi és szakmai szervezetek.
Főbb tevékenységek	Portfólió összeállítása kapcsán: ○ A Budapesti Agglomeráció térségét érintő, illetve a térségen belüli területegységekre kidolgozott fejlesztési dokumentumok, fejlesztési elképzelések, projektek, programok összegyűjtése és elemzése. ○ A Budapesti Agglomeráció Portfóliójának összeállítása és folyamatos aktualizálása. Térségmarketing kapcsán: ○ A Budapesti Agglomeráció térségére vonatkozó marketing stratégia kidolgozása, mely többek között meghatározza a térség arculati elemeit, imázsát és a szimbolikus programok, projektek portfólióját annak érdekében, hogy a várostérség befektetési helyszínné váljon. ○ Marketingakciók szervezése, a megfelelő menedzsment stratégia és PR tevékenység végrehajtása és eljuttatása a térség fejlesztéséért tevékenykedő térségen belüli és kívüli szereplőkhöz.
Felelős szervezet(ek)	BAFT
Közreműködő partner(ek)	BAFT szavazati jogú, és tanácskozási jogú tagjai, önkormányzati és civil partnerei
A megvalósításhoz szükséges költség- és	<u>Költségelemek:</u> ○ a portfólió összeállításának és folyamatos aktualizálásának

forrásigény	költsége ○ a marketing stratégia kidolgozásának költsége ○ a marketing stratégia megvalósításához kapcsolódó marketing akciók szervezésének és lebonyolításának, megvalósításának költsége <u>Forrásszerkezet:</u> ○ saját forrás ○ közreműködő partnerek hozzájárulása
Indikátorok	<u>output:</u> ○ a portfólióban szereplő programok, projektek száma ○ a fejlesztési elképzelések területi kiterjedése ○ a marketingstratégia, mint dokumentum létrejötte ○ a tervezett marketing akciók száma, fajtája ○ a végrehajtott marketingakciók száma, fajtája <u>eredmény:</u> ○ a projektek és programok megvalósításához szükséges forrástérkép létrejötte ○ a PR tevékenység elemeinek száma ○ együttműködő szereplők részvétele a PR tevékenységben <u>hatás:</u> ○ a térség jövőképéről, arculatáról alkotott vélemény a térségen belüli és kívüli társadalomban és fejlesztési szereplőkben ○ a térségen belüli együttműködések száma a projekt-, ill. programmegvalósítások terén ○ a térségbe vonzott befektetők száma, tevékenységük típusa
Kapcsolódási pontok	Az intézkedés a horizontális intézkedések kategóriájába sorolható, mivel lehetővé teszi a projektek és programok külső kommunikációját, kiajánlását, valamint a térségben tervezett és folyamatban lévő programok, projektek számbavételét, összehangolását.
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Területfejlesztési Konceptiója és Stratégiai Programja http://www.baft.hu/pdf/TKSP_MOD.pdf 152 oldal – 9. Program: Térségmarketing, információszolgáltatás A Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács Kommunikációs Stratégiája http://www.baft.hu/pdf/kommstrat0419.pdf

Intézkedés száma: BAOP 7.1.2.

Intézkedés címe	INFO-KOMMUNIKÁCIÓS KÖZPONT ÉS HÁLÓZAT FEJLESZTÉSE
Intézkedés indoklása	A Budapesti Agglomeráció térségének egységes tervezése és fejlesztése kiemelt jelentőségű feladat, melynek megoldásához jelenleg hiányzik a térséget lefedő egységes információs- és fejlesztő hálózat, valamint a megfelelő (tér)informatikai háttér. Ezek kialakítása és működtetése lehetővé teszi a kiemelt térségben a fejlesztési célok és érdekek valós összehangolását, továbbá biztosítja a műszaki specifikációs és logikai kereteket a térségre vonatkozó adatbázisok kialakításánál.
Operatív célok	○ A teljes Budapesti Agglomerációra kiterjedő, az összehangolt területi tervezést, valamint a területi szereplők közötti információáramlást elősegítő egységes informatikai és információs hálózat kialakítása. ○ A térség adottságait, sajátosságait és a szereplők igényeit egyaránt szem előtt tartó tervezéshez és fejlesztéshez szükséges közös adatbázisok létrehozása, rendszeres gondozása. ○ A térségen belüli fejlesztések realizálásához elengedhetetlen együttműködési, partnerségi mechanizmusok kialakítása, működtetése.
Célcsoportok	A Budapesti Agglomeráció kiemelt térség önkormányzatai, önkormányzati társulásai, valamint a területen tevékenykedő gazdasági szereplők (vállalkozások és vállalkozók, érdekképviselői szervek), civil szervezetek, a lakosság.
Főbb tevékenységek	○ Info-kommunikációs fejlesztő és szolgáltató központ térinformatikai rendszerének és a tematikus adatbázisok kialakítása. ○ A központhoz kapcsolódó társközpontokból álló hálózat létrehozása, egy mintaprojekt végrehajtása során szerzett tapasztalatok (<i>műszaki specifikáció és logikai modell</i>) felhasználásával. ○ Az adatgyűjtésre vonatkozó módszertan kidolgozása és bevezetése, a központ és a társközpontok közötti információáramlás akadálymentesítésének, illetve fenntartásának biztosítása. ○ A területi társközpontokban folyamatkövető szakmai tanácsadás és menedzsment-szolgáltatás nyújtása a terület önkormányzatainak, az önkormányzati társulásoknak, vállalkozásoknak, valamint civil szervezeteinek.
Felelős szervezet(ek)	BAFT
Közreműködő partner(ek)	Területileg érintett önkormányzatok, kistérségi társulások, vállalkozások, civil és nonprofit szervezetek.

A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	<u>Költségelemek:</u> ○ a fejlesztő és szolgáltató központ megteremtésének és üzemeltetésének költsége ○ a társközponti hálózat megteremtésének és üzemeltetésének költsége ○ adatbázisok előállításának és rendszeres frissítésének költsége <u>Forrásszerkezet:</u> ○ saját forrás ○ közreműködő partnerek hozzájárulása
Indikátorok	<u>output:</u> ○ az integrált adatbázisok száma ○ az adatbáziskezelő-rendszer input adatait rendszeresen szolgáltató szervezetek száma ○ az integrált adatbáziskezelő-rendszer tartalmát lekérdező felhasználók száma, aránya és megoszlása ○ létrejövő társközpontok száma ○ a társközpont szolgáltatásait igénybe vevők száma <u>eredmény:</u> ○ létrejövő partnerkapcsolatok, projektösszefogások, társulások száma ○ a térségben realizálódott projektek száma, változása ○ a menedzsmentszolgáltatással támogatott projektek száma, aránya ○ on-line szolgáltatások számának növekedése, a közcélú adatvagyon gyarapodása ○ hálózati kapcsolatok számának gyarapodása <u>hatás:</u> ○ a térségben megvalósuló projektek, programok száma a terület önkormányzatai, civil szervezetei és vállalkozásai által ○ területi PPP (Public Private Partnership) projektek száma ○ létrehozott területi partnerségek száma ○ a vállalkozások, önkormányzatok és civil szervezetek részére elérhető és közvetlenül hasznosuló info-kommunikációs és tartalom-szolgáltatások száma ○ a területen létrejövő és működő vállalkozások, civil szervezetek száma, ill. változása, ○ a kiemelt térség területén létrejövő területfejlesztési dokumentumok, programok, projektek összehangoltsági foka ○ foglalkoztatottsági szint emelése, a foglalkoztatási struktúra módosulása
Kapcsolódási pontok	Az intézkedés a horizontális intézkedések kategóriájába sorolható, mivel megvalósulása lehetővé teszi a térségi szereplők

	közi kommunikációt és információáramlást, amely elősegíti az együttműködést az operatív program többi intézkedésének megvalósításában.
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Gazdaságfejlesztési Cselekvési Terve http://www.baft.hu/pdf/GAZDFEJL_CSELTERV.pdf 4. oldal – <i>Modellprogramok bemutatása</i> <i>Térségi információs fejlesztőközpont és a kapcsolódó hálózat kialakítása</i>

Intézkedés száma: BAOP 8.1.1.

Intézkedés címe	TURISZTIKAI DESZTINÁCIÓ MENEDZSMENT (TDM) SZERVEZETEK KIALAKÍTÁSÁNAK KEZDEMÉNYEZÉSE
Intézkedés indoklása	A turizmus a Budapesti Agglomeráció szolgáltató szektorának egyik pillére, mely hozzájárul a térség gazdasági aktivitásához és a foglalkoztatáshoz. Multiplikátor hatásának köszönhetően nem csak közvetlen módon növeli a munkahelyek számát, hanem fejlődése pozitív hatást gyakorol más gazdasági ágakra is, hozzájárul az életminőség javulásához. A turizmus – jelenlegi nehézkes struktúrája mellett – elérte teljesítőképességének határát, ezért szükség van egy magasabb szervezettségi fokot biztosító szervezetrendszer és együttműködési mechanizmus kialakítására, amely felkarolja az alulról jövő kezdeményezéseket, elősegíti a turisztikai termékeket és szolgáltatásokat egységben, komplex módon kezelő partnerek hosszú távú együttműködését, ezáltal megvalósítva a versenyképes és fenntartható turizmus rendszerének kialakítását.
Operatív célok	- o Térségi és turisztikai szervezeti versenyképesség megteremtése és növelése - o A Budapesti Agglomeráció saját desztinációs menedzsment szervezetének, mint szakmai ernyőszervezetnek a megalapítása, a közös érdekek képviselése, a tagok tevékenységének összehangolása, komplex termék- és szolgáltatásfejlesztés elősegítése érdekében. - o A helyi és területi önkormányzatok, valamint a kistérségek számára a turizmushoz kapcsolódó kapcsolatmenedzsment, külső forrásbevonási technikák, desztinációs marketing, ill. projektmenedzsment ismeretek megszerzésének elősegítése. - o TDM szervezetek létrehozásának elősegítése a partnerség, a szemléletformálás és a szakértelem alapjaira építve.
Célcsoportok	A Budapesti Agglomeráció területén az önkormányzatok, a turizmusban tevékenykedő gazdasági, szakmai, non profit és civil szervezetek.
Főbb tevékenységek	- o Rendezvények szervezése a területi (desztinációs) szemlélet, a partnerség erősítése, továbbá a turizmushoz kapcsolódó ismeretek és technikák megszerzése érdekében. - o Meglévő Turisztikai Desztináció Menedzsment szervezetek felkutatása, tapasztalataik és eredményeik terjesztésének elősegítése. - o Segítségnyújtás az új Turisztikai Desztináció Menedzsment szervezetek létrehozásának előkészítésében, megalapozásában. - o A TDM szervezetek ösztönzése szakmai programok kidolgozására, közös alapelvek alkalmazásával.

	- o A Budapesti Agglomerációs szakmai ernyőszervezet megalapítása és működtetése. - o A TDM szervezetek térségi koordinációjához szükséges informatikai háttér szakmai és technikai feltételeinek kidolgozása, bevezetése.
Felelős szervezet(ek)	BAFT
Közreműködő partner(ek)	- o Budapest - közép - dunavidéki Regionális Idegenforgalmi Bizottság - o Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési Tanács - o Dunakanyar Térségi Fejlesztési Tanács - o Fővárosi Önkormányzat - o Magyar Turizmus ZRt. - o Magyar Turisztikai Egyesület - o Regionális Turisztikai Egyesületek - o Helyi önkormányzatok, kistérségek - o Helyi gazdasági szereplők, vonzerő-tulajdonosok, civil szervezetek
A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	<u>Költségelemek:</u> - o intézményi háttér megteremtésének és működtetésének költsége - o a dokumentációk előállításának költsége - o fórumok, egyeztetések szervezésének költsége - o infrastruktúra és eszközbeszerzés költsége <u>Forrásszerkezet:</u> - o pályázati támogatás - o saját forrás - o közreműködő partnerek hozzájárulása - o költségvetési juttatás (intézményfejlesztésre)
Indikátorok	<u>output:</u> - o TDM szervezetek kialakításának érdekében szervezett rendezvények száma - o TDM szervezetek kialakításának érdekében szervezett rendezvényeken részt vevő szervezetek száma és típusa - o ismeretszerzést támogató rendezvények száma - o ismeretszerzést támogató rendezvények résztvevőinek száma, a képviselt szervezet típusa <u>eredmény:</u> - o a szakmai ernyőszervezet tagjainak száma - o létrejött TDM szervezetek száma és tagságuk létszáma - o TDM szervezetek által végrehajtott projektek száma. - o közösen fejlesztett termékek, szolgáltatások száma - o közösen készített és megvalósított programok, pályázatok száma, sikeressége

	<u>hatás:</u> ○ a közös fejlesztések hatására a térségbe látogató vendégek száma ○ a közös fejlesztések hatására az eltöltött vendégéjszakák száma ○ a közös fejlesztések hatására az egy látogatóra jutó bevétel nagysága ○ a turizmusban dolgozó szakképzett munkaerő száma ○ a turizmusban foglalkoztatott szakképzett munkaerő növekedése ○ turizmusból származó bevételek és kiadások alakulása
Kapcsolódási pontok	Az intézkedés megvalósulása hozzájárul a gazdasági szektor erősödéséhez, a foglalkoztatási szint javulásához, ezáltal is oldva a társadalmi feszültségeket. Megvalósítása során (a horizontális intézkedések mellett) a következő intézkedésekhez való kapcsolódást kell biztosítani: • „A munkaerőpiacon hátrányokkal érintett csoportok (re)integrációjának segítése” intézkedéshez • a „Turizmusfejlesztés” specifikus cél valamennyi intézkedéséhez • „Rekreáció, életminőség javítás, holisztikus gyógyközpont létesítésének kezdeményezése” intézkedéshez • a „Marketinginformációs rendszer” prioritás valamennyi intézkedéséhez
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Területfejlesztési Koncepciója és Stratégiai Programja http://www.baft.hu/pdf/TKSP_MOD.pdf 148. oldal – 7. Program: Turizmusfejlesztés

Intézkedés száma: BAOP 9.1.1.

Intézkedés címe	FELSŐOKTATÁSI SZOLGÁLTATÁSOK TOVÁBBFEJLESZTÉSE
Intézkedés indoklása	Az innovációs potenciál – <i>mint a versenyképesség kulcs tényezője</i> – a gazdasági tevékenység hajtóerejévé és szerves alkotóelemévé vált. Az innovációs hajlandóságot elősegítő tudáspotenciál, vagyis a magasabb képzettségi szint elérése iránti társadalmi méretű igények növekedése – amely többek között a középfokú oktatás általánossá válásában, a felsőoktatás tömegesedésében, a magasabbban képzett munkaerő iránti kereslet növekedésében fejeződik ki –, továbbá a megszerzett tudás és képességek folyamatos megújításának igénye, munkaerő-piaci relevanciájának erősödése megköveteli a felsőoktatás szolgáltatásainak folyamatos, összehangolt és tudatos megújítását. A Budapesti Agglomeráció térségének versenyképességéhez az iskolarendszerű és a felnőttképzési oktatási intézmények képzési kínálatuk fejlesztésével, bővítésével (például: vállalkozói, számítástechnikai, nyelvi, turisztikai ismeretek), a munkaerő-piaci kereslethez igazodó képzési struktúra kialakításával, valamint korszerű ismeretek átadásával járulhatnak hozzá.
Operatív célok	○ A felsőoktatási intézmények által nyújtott szolgáltatási paletta bővítése, továbbfejlesztése (pl. idegen nyelvű kurzusok, külföldi egyetemekkel közös diplomák, diák- és kutatócsere, távoktatás, kommunikációs és menedzsmentképzések, stb.) ○ A hallgatók számára hatékony tanulmányi- és életpálya gondozási rendszer-modell (integrált információs rendszer) kidolgozása és bevezetése, továbbá csatlakozás az országos hallgatói pályakövetési rendszerhez. ○ A felsőoktatási intézmények közötti együttműködés erősítése az intézmények oktatási rendszerének közös megújításával annak érdekében, hogy egy tudás-intenzív szolgáltató rendszer aktív tagjává váljanak, folyamatosan megújítja saját tudáshátterüket, ösztönözve és támogatva egyéni és intézményi szereplőik tanulását. ○ A felsőoktatás és a foglalkoztatási szervezetek kapcsolatának erősítéséhez szükséges szakmai és technikai feltételek kimunkálása és modellezése, mely segíti mind a pályaválasztási és pályorientációs, mind a tanácsadói hálózat működését. ○ Az európai elvárásokkal és ajánlásokkal összhangban lévő, valamint a gazdaság, a munkaerőpiac által elismert minőségbiztosítási, minőségirányítási és önértékelésen alapuló minőségfejlesztési rendszerek bevezetése, elterjesztése és folyamatos továbbfejlesztése az intézményi felsővezetés elkötelezettségére és a partnerek, elsősorban a hallgatók és a munkaadók aktív részvételére építve. ○ A Budapesti Agglomeráció térségének munkaerőpiaci igényeihez rugalmasan igazodó, gyakorlat-orientált képzési

	programok kidolgozása és bevezetése annak érdekében, hogy a képzések szakmaspecifikus ismereteket adjanak át, ezzel is növelve a leendő munkavállaló munkaerőpiaci esélyeit. ○ Az intézmények irányítását, stratégiáinak kialakítását és folyamatos nyomon követését támogató korszerű menedzsment rendszerek kiépítése és működtetése.
Célcsoportok	A Budapesti Agglomeráció területén található: ○ felsőoktatási intézmények, azok hallgatói, oktatói, vezetői ○ a foglalkoztatási szolgáltatásokat nyújtó szervezetek ○ a vállalkozói szféra együttműködésre hajlandó képviselői.
Főbb tevékenységek	○ A témakörhöz kapcsolódó intézményi háttérdokumentumok, elképzelések összegyűjtése, feldolgozása. ○ Javaslat kidolgozása – az együttműködő partnerekkel közösen – a szükséges beavatkozások meghatározására. ○ Együttműködésre épülő, a szolgáltatások összehangolt fejlesztését ösztönző programok generálása, módszertani támogatása. ○ Az együttműködéseket segítő szakmai napok, rendezvények szervezése. ○ Az integrált információs rendszer-modell működéséhez szükséges adatbázisok és technikai feltételek kialakításának ösztönzése. ○ A vállalkozások és a kutatói szféra együttműködésének ösztönzése, közös kutatási projektek, továbbképzési programok kidolgozásának kezdeményezésével. ○ Hatékony, alacsony infrastruktúraigényű koordinációs szolgáltatások kialakításának elősegítése.
Felelős szervezet(ek)	BAFT
Közreműködő partner(ek)	A térségben található egyetemek, felsőoktatási intézmények, azok szervezeti egységei (karok, szakkollégiumok stb.)
A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	<u>Költségelemek:</u> ○ a koordinációs tevékenységek szervezési és működtetési költsége ○ szakmai programok kidolgozásának és lebonyolításának költsége ○ dokumentációs háttér kidolgozásának költsége ○ rendezvények szervezésének és lebonyolításának költsége ○ információs háttér (adatbázis, technikai feltételek) tervezésének, felállításának és működtetésének költsége <u>Forrásszerkezet:</u> ○ saját forrás ○ közreműködő partnerek hozzájárulása

	o pályázati források
Indikátorok	<u>output:</u> - o együttműködést segítő rendezvények száma - o rendezvények részvételi aránya a meghívottak száma alapján - o intézmények közötti együttműködési megállapodások száma - o előkészített, intézményi együttműködésen alapuló programok száma - o megvalósult – együttműködésen alapuló – programok száma - o a vállalkozói és a kutatói szféra közötti együttműködések száma - o létrehozott adatbázisok száma és adatmélisége <u>eredmény:</u> - o a diák- és kutatócsere-programban részt vett személyek száma - o tanulmányi- és életpálya gondozási rendszerben résztvevő hallgatók száma - o a kapacitásfejlesztési programokban részt vett felsőoktatási dolgozók száma - o újonnan kidolgozott gyakorlat- és tanulóorientált oktatási módszerek száma - o újonnan bevezetett gyakorlat- és tanulóorientált oktatási módszerek száma - o kutatói és hallgatói mobilitás változása - o intézményi együttműködések számának változása - o tudományos ismeretterjesztő rendezvények száma <u>hatás:</u> - o a pályakezdő munkanélküliek száma - o gazdasági tevékenységekbe bevont egyetemek száma - o létrehozott új szellemi hozzáadott értéket jelentő munkahelyek száma - o felsőoktatási és vállalkozói iparjogvédelmi oltalmat szerzett új szellemi alkotások száma, növekedése - o új technológia-intenzív vállalkozások (spin-off, start-up) száma - o új kutatási projektek száma - o új kutatási projektekbe bekapcsolódó oktatók, kutatók száma
Kapcsolódási pontok	A felsőoktatási szolgáltatások továbbfejlesztése lehetőséget teremt az innovatív, tudásalapú régió megteremtésére és ezáltal a térség társadalmi és gazdasági potenciáljának növelésére. Megvalósítása során (a horizontális intézkedések mellett) a következő intézkedésekhez való kapcsolódást kell biztosítani: - o „Tudástranszfer erősítése” prioritás többi intézkedéséhez - o „A logisztikához kapcsolt szolgáltatási-termelési tevékenységekhez megfelelően (magasan) képzett munkaerő

	biztosítása” intézkedéshez ○ A „Turizmusfejlesztés” specifikus cél „Humánerőforrás- és szervezetfejlesztés” prioritás intézkedéseire ○ „A munkaerő-piaci kereslet- és kínálat összehangolásának javítása” prioritás intézkedéseire ○ „Az aktivitás területi különbségeinek csökkentése” prioritás intézkedéseire
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Humán erőforrás-fejlesztési Kiemelt Programja http://www.baft.hu/pdf/Humaneroforras_fejlesztési_Kiemelt_Program.pdf <i>45. oldal – 4.3 A felsőoktatási szolgáltatások továbbfejlesztése; tudásregió megalapozása</i>

Intézkedés száma: BAOP 10.1.1.

Intézkedés címe	A LOGISZTIKAI LÉTESÍTMÉNYEK ÉPÍTÉSÉHEZ MEGFELELŐ TERÜLETI KÍNÁLAT ÉS ÖSZTÖNZÉS MEGTEREMTÉSE
Intézkedés indoklása	Építve a Budapesti Agglomeráció adottságaira és az összefutó közlekedési,- szállítási útvonalak intermodális összekapcsolására, a térségi versenyképesség erősítésének egyik kulcsterülete lehet a logisztikai alkalmasság növelése. A logisztika, a gyártási - elosztási - fogyasztási folyamatot precíziós eszközökkel szervező gazdasági ágazat, amelyben a kulcsszerepet játszó térségek gazdasági folyamatok irányító, szolgáltató központjává is válhatnak. A nagy potenciált hordozó disztribúciós térségek központi funkciókat, pénzügyi, biztosítási, szállítmányozási, termelési folyamatokat vonzanak magukhoz. Tekintettel a logisztika, a folyamatirányítás lényegére, valamint a kedvező termelési,- szállítási költségért, illetve a fogyasztó mielőbbi eléréséért folytatott versenyre, csak magas minőségen szervezett térségek képesek raktárbázisok telepítésén túlmutató logisztikai-irányítói szerepkört betölteni. Az agglomeráció, illetve annak intézménye, mint területgazda, szervezési, kooperációs munkával és az információs háttér biztosításával sokat tehet azért, hogy a térség vonzó legyen a logisztikai befektetők számára.
Operatív célok	A térség vonzóvá tétele a logisztikai befektetők számára azokon a területeken, ahol a logisztikai funkciók megjelenése környezeti szempontból sem jelent negatívumot, vagy értékvesztést.
Célcsoportok	○ érintett önkormányzatok ○ logisztikai befektetők és szolgáltatók
Főbb tevékenységek	○ A Budapesti Agglomeráció rendezési tervének az intézkedés igényei szerinti alakítása. ○ Közösségi területi fórumok, találkozások szervezése a közös tervezés megvalósítására, az érintettek elkötelezettségének javítására. ○ Az agglomeráció déli, dél-keleti szektorában a logisztikai létesítmények telepítésének támogatása. ○ Korszerű, könnyen elérhető információs rendszer működtetése.
Felelős szervezet(ek)	BAFT
Közreműködő partner(ek)	○ Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési Tanács ○ Pest megye ○ Fővárosi Önkormányzat ○ Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium

	○ Magyar Logisztikai Egyesület ○ Az érintett önkormányzatok A partnerségi kapcsolat lényege egyfelől a fejlesztések előkészítésében való kooperatív együttműködés, másfelől a fejlesztések megvalósításában a feltételek megfelelő – munkamegosztás szerinti – biztosítása.
A megvalósításhoz szükséges költség- és forrásigény	<u>Költségelemek:</u> ○ a kooperációs mechanizmusok működtetésének forrásigénye <u>Forrásszerkezet:</u> ○ saját forrás ○ közreműködő partnerek hozzájárulása
Indikátorok	<u>output:</u> ○ az intézkedés végrehajtása során koordinált fejlesztési esetek száma ○ létrehozott információs háttér adattartalma ○ létrehozott információs rendszer tartalmát lekérdező felhasználók száma, aránya és megoszlása <u>eredmény:</u> ○ a kitűzött célok szerint megvalósuló logisztikai létesítmények száma <u>hatás:</u> ○ a logisztikai létesítmények hatására növekvő hozzáadott érték előállításának mértéke
Kapcsolódási pontok	Az intézkedés kapcsolódik (a horizontális intézkedések mellett): ○ a „Gazdaságfejlesztés, piac- és hálózatépítés” stratégiai beavatkozási területeken belül a „Logisztika” specifikus cél minden más intézkedéséhez, ○ hozzájárul a „Térszerkezet kiegyensúlyozása, élhető, hatékony várostérség feltételeinek megteremtése” stratégiai beavatkozási terület specifikus céljainak teljesítéséhez.
Háttérdokumentum(ok)	Budapesti Agglomeráció Területfejlesztési Koncepciója és Stratégiai Programja http://www.baft.hu/pdf/TKSP_MOD.pdf 150. oldal – 8. Program: A gazdasági szektor innovációjának támogatása

V. Az intézkedések ütemezési terve

Intézkedések	Időszak	2008.				2009.				2010.			
		I. né	II. né	III. né	IV. né	I. né	II. né	III. né	IV. né	I. né	II. né	III. né	IV. né
BAOP 1.1.1.													
BAOP 3.1.1.													
BAOP 4.1.1.													
BAOP 5.2.1.													
BAOP 6.1.1.													
BAOP 7.1.1.													
BAOP 7.1.2.													
BAOP 8.1.1.													
BAOP 9.1.1.													
BAOP 10.1.1.													

Színkód:

Az operatív program időtartama alatt megvalósuló intézkedések:



Az operatív program időtartama alatt induló intézkedések:



VI. Az operatív program végrehajtásának módja és feltételrendszere

1. A program végrehajtásáért felelős operatív szervezet

A Budapesti Agglomeráció kiemelt térségére a Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács, mint kiemelt térségi tanács dolgozta ki a rövidtávú, 2010-ig szóló fejlesztési feladatokat tartalmazó operatív programot. Az operatív program magában foglalja mindazon célokat és feladatokat, melyek a versenyképes metropolis-térség kiegyensúlyozott, koordinált fejlesztéséhez nélkülözhetetlenek. Azonban a Tanács koordinációs alapfeladatából, kompetenciájából és rendelkezésre álló erőforrásaiból kiindulva meg kellett különböztetni a Tanács saját felelősségi körébe tartozó és a Tanács saját felelősségi körén túlmutató intézkedéseket, feladatokat.

A saját felelősségű intézkedések halmaza a „mindössze” koordinációt, ösztönzést, összefogást és közös tervezést igénylő feladatokra terjed ki, melyek esetében a Tanács a felelős szervezet, a Tanács munkaszervezete pedig a végrehajtás operatív teendőit önállóan, illetve szükség szerint a Tanács által létrehozott szakmai bizottsággal együttműködésben látja el.

Az operatív program elkülönítetten kezeli a Tanács saját felelősségén kívüli intézkedéseket, melyek megvalósulása a térség megfelelő fejlesztése szempontjából lényeges, azonban a kompetenciagazda egyértelműen más szervezet. A Tanács ezen intézkedések esetében kezdeményezi az illetékes szervezetnél a térség területfejlesztési dokumentumaiban meghatározott célok eléréséhez kapcsolódó feladatok munkatervbe illesztését és megvalósítását.

2. A megvalósításhoz szükséges források pénzügyi ütemezése

Az intézkedések költségigényének meghatározása esetében szintén figyelembe kell venni a saját felelősségi körbe tartozó, valamint a saját felelősségen túlmutató intézkedések tartalmát és a végrehajtásért felelős szervezet pénzügyi erőforrásait, kapcsolati tőkéjét és pályázati lehetőségeit.

A saját felelősségen túlmutató intézkedések jórészt konkrét beruházási, ingatlanfejlesztési elemeket is tartalmazó projektsomagokból állnak, melyek projekttervezését, megvalósítási és pénzügyi ütemezését a végrehajtásáért felelős szervezet határozza meg.

A saját felelősségi körbe tartozó intézkedések – különösen a végrehajtásuk első fázisában – mindenekelőtt koordinációs feladatokat igényelnek, melynek költsége a Tanács saját költségvetésébe beilleszthető, így a projektek indításához plusz források bevonása egyáltalán nem, vagy csak minimális mértékben szükséges. A további fázisokban – építve a kialakított együttműködésekre – már lehetőség nyílik egyrészt a közreműködő partnerek saját forrásainak bevonására, másrészt a projekt céljaihoz illeszkedő pályázati források igénybevételére a szakmai tartalom kiterjesztése, valamint a szervezeti, dokumentációs és infrastrukturális háttér megerősítése, fejlesztése érdekében.

3. A program végrehajtásában közreműködő szervezetek közötti munkamegosztás

Az intézkedésekhez tartozó valamennyi projekt kidolgozása során alapkövetelmény a partnerszervezetek közötti együttműködés és információcsere meghatározása, az érdekérvényesítés rendszerének egyértelmű leírása.

Általánosságban elmondható, hogy – támaszkodva a Tanács eddigi munkája során következetesen alkalmazott együttműködési mechanizmusokra – a saját felelősségű intézkedések megvalósítása során törekszünk az érintett szereplők lehető legteljesebb körű bevonására és tevőleges részvételére a közös tervezés – közös végrehajtás munkafolyamataiban a közös eredmények elérése érdekében.

A Tanács koordinációs célja olyan szakmai és döntéshozói szintű együttműködési platformok kialakítása, melyekben a partnerek egyenrangúak, és mindenki – lehetőségéhez, erejéhez mérten – aktívan vállal részt a feladatok megoldásából. A végrehajtandó programok, projektek szempontjából e feltétel teljesülése jelentős mértékben járul hozzá egyrészt a szakmai tartalom magas minőségének kialakításához és fenntartásához, másrészt a döntéshozói legitimáció segítségével a társadalmi beágyazódottság eléréséhez, harmadrészt a közös felelősségvállalás révén a szükséges források megfelelő ütemezésű és elfogadható mértékű bevonásához.

A koordinációs cél olyan többszintű együttműködési rendszer, illetve rendszerek létrehozását eredményezi, mely(ek)ben a Tanács által felvállalt, a térséget érintő stratégiai vezérlés nem pusztán elvi, hanem gyakorlati partnerségben működik.

VII. Az operatív program monitoring rendszere

Az operatív program végrehajtásához kapcsolódó ellenőrzés, továbbá az eredményesség vizsgálata és értékelése során a Tanács által elfogadott Monitoring Kézikönyv, valamint a Belső Ellenőrzési Kézikönyv előírásai szerint kell eljárni.

Az operatív program monitoring rendszerének jellemzői:

Monitoring előkészítése

Az operatív program elfogadását követően kell elkészíteni a monitoring tervet, mely meghatározza a kapcsolódó monitoring tevékenységek konkrét feladatait és ütemezését.

Monitorozás

A monitoring tevékenység végrehajtásának első feladata a nyomon követés, vagyis a monitorozás elvégzése, mely magában foglalja egyrészt az operatív programhoz létrehozott speciális adatbázis adatainak gyűjtését, másrészt az adatok elemzését, melyről szakértői jelentés készül.

Értékelés

Az operatív programhoz – a kézikönyvben foglaltaknak megfelelően – nem készül külön ex-ante értékelés, hanem – az elemzéshez hasonlóan – ex-post értékelés keretében kell vizsgálni az operatív program eredményeit és hatásait. Az értékelés szabott tematikájú dokumentumban, az operatív végrehajtási jelentésben kerül rögzítésre.

Ellenőrzés

Az operatív programhoz kapcsolódó ellenőrzés, melynek feladata a szabályossági és törvényességi feltételek betartásának vizsgálata, két egymásra épülő rendszerből áll: a belső kontroll hatáskörébe tartozó pénzügyi monitoringból és a belső ellenőrzésből.

Pénzügyi monitoring alatt az intézkedések megvalósításához kapcsolódó projektek pénzügyi nyomon követését értjük. Ez magában foglalja az adott projekthez kapcsolódó számlák, illetve bizonylatok formai és tartalmi ellenőrzését, valamint annak vizsgálatát, hogy az elszámolni kívánt költségek a költségvetést rögzítő projektalapító dokumentummal összhangban merültek fel és a teljesítésigazolással alátámasztott, elszámolható költségek kategóriájába tartoznak.

A **belső ellenőrzés** független, tárgyilagos bizonyosságot adó és tanácsadó tevékenység, melynek célja, hogy az ellenőrzött szervezet működését fejlessze, és eredményességét növelje. A belső ellenőrzés az ellenőrzött szervezet céljai elérése érdekében rendszerszemléletű megközelítéssel és módszeresen értékeli, illetve fejleszti az ellenőrzött szervezet kockázatkezelési, (pénzügyi) irányítási és kontroll eljárásainak hatékonyságát.

Monitoring lezárása

Az operatív program monitoring feladatainak lezárása alapvetően a következő dokumentumok kidolgozását eredményez(het)i:

- az operatív program, illetve az egyes projektek monitoring tevékenységének végrehajtásáról és befejezéséről a monitoring jelentés;
- a monitoring során feltárt problémák megszüntetésére irányuló feladatokról a korrekciós terv és annak teljesítéséről a korrekciós beszámoló.

A **korrekciós terv** feladata, hogy elősegítse a visszacsatolás folyamatát azáltal, hogy a monitoring során tapasztalt nemkívánatos eltérések, hiányosságok, hibák korrigálása érdekében meghatározza a szükséges intézkedéseket, lépéseket. A **korrekciós beszámoló** annak értékelése, hogy a monitoring jelentésben foglalt megállapítások, következtetések és javaslatok kapcsán végrehajtott korrekciós intézkedések mennyire voltak megfelelőek, hatékonyak és időszerűek.

A Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács Térségi Monitoring Stratégiája (http://www.baft.hu/pdf/MONITORING_STRAT_mod.pdf), a Tanács www.baft.hu honlapja Dokumentumok főmenüpont Konceptió és stratégia almenüpontja alatt olvasható.

VIII. Irodalomjegyzék

Budapesti Agglomeráció Területfejlesztési Konceptiója és Stratégiai Programja 2007.

Ecorys Magyarország Kft. konzorciumvezető

Budapesti Agglomeráció Gazdaságfejlesztési Kiemelt Programja, 2006.

BAFT Gazdaságfejlesztési ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomeráció Környezetgazdálkodási Kiemelt Programja, 2006.

BAFT Környezetgazdálkodási ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomeráció Közlekedésfejlesztési Kiemelt Programja, 2006.

BAFT Közlekedésfejlesztési ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomeráció Egészségfejlesztési Kiemelt Programja, 2006.

BAFT Egészségfejlesztési ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomeráció Humán erőforrás-fejlesztési Kiemelt Programja, 2006.

BAFT Humán erőforrás-fejlesztési ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomeráció Gazdaságfejlesztési Cselekvési Terve, 2007.

BAFT Gazdaságfejlesztési ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomeráció Környezetgazdálkodási Cselekvési Terve, 2007.

BAFT Környezetgazdálkodási ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomeráció Közlekedésfejlesztési Cselekvési Terve, 2007.

BAFT Közlekedésfejlesztési ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomeráció Egészségfejlesztési Cselekvési Terve, 2007.

BAFT Egészségfejlesztési ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomeráció Humán erőforrás-fejlesztési Cselekvési Terve, 2007.

BAFT Humán erőforrás-fejlesztési ad hoc szakmai bizottsága

Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács Térségi Monitoring Stratégiája, 2006.

Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács Térségi Monitoring Kézikönyve, 2007.

Társadalmi Megújulás Operatív Program 2007 – 2013.

A Budapest-közép-dunavidéki régió turisztikai stratégiája 2006.

Szemrédi Turisztikai Tanácsadó

18/1998. (VI. 25.) KTM rendelet – a területfejlesztési koncepciók, programok és a területrendezési tervek tartalmi követelményeiről

1996. évi XXI. törvény – a területfejlesztésről és a területrendezésről